

# 龙信

孜孜以求 构筑永恒

# LONGXIN

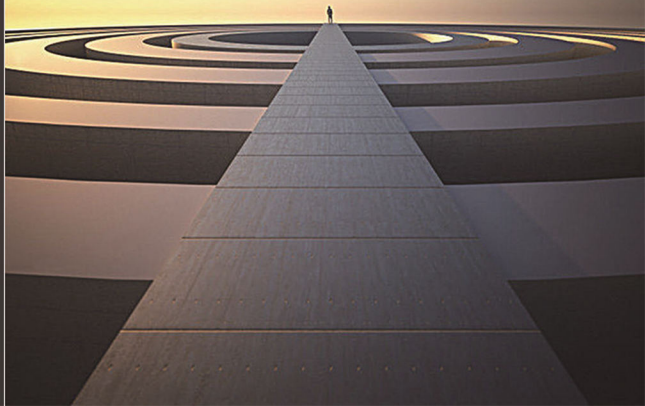
VOL. 72 2018/11

**刊首语** / 坚定信念 心无旁骛 改革创新  
谋划龙信发展新十年

**聚焦** / 2018年建筑业做了哪些改革

**论坛** / 传承龙信精神，争创百年名企

**文苑** / 怎样宽以待人



# 龙信

VOL. 72 2018/11

## 《龙信》相关声明

○本印刷品作为企业内部传阅性质。

○本印刷品相关文章图片，版权归龙信集团所有，如有转载，敬请联系。

○本期所刊登部分稿件与图片选自网络等其他公开渠道，有删减，请相关作者与本刊联系，以便寄奉稿酬。

主办单位 / ORGANIZER  
龙信建设集团有限公司

出品人 / PRODUCER  
陈祖新 唐爱东

总编 / CHIEF EDITOR  
何成军

主编 / EDITOR IN CHIEF  
胡佳娣

编辑部地址 / ADDRESS  
江苏省海门市北京东路1号  
龙信集团《龙信》杂志社

联系电话 / TEL  
0513-82212425

网址 / WEBSITE  
www.lxgroup.cn

投稿邮箱  
zazhi@lxgroup.cn



龙信集团公众号



龙信集团内部企业号

## CONTENTS 目录

- FOREWORD 刊首语
- 01 坚定信念 心无旁骛 改革创新谋划龙信发展新十年
- FOCUS 聚焦
- 05 2018年建筑业做了哪些改革
- INFORMATION 资讯
- 21 龙信动态
- FORUM 论坛
- 49 传承龙信精神，争创百年名企
- 52 习大大进博会重要演讲之感
- 55 起步阶段和新形势下分面临哪些问题
- 57 浅谈工作责任心的重要性
- 59 深基坑高压注浆囊式扩大头锚杆支护施工技术
- ESSAY 文苑
- 63 怎样宽以待人
- 64 退休老干部的思想境界

## 坚定信念 心无旁骛 改革创新 谋划龙信发展新十年

✍ 龙信集团董事长 陈祖新

各位同事，下午好！

三季度会议原本安排在改革开放总设计师邓小平的家乡四川广安召开，上个月在广安刚刚中标一个近十亿的EPC工程总承包项目，是集团公司转型升级的又一力作。因项目处于前期工作阶段，所以这次会议安排在海门召开，主要解决两件事：一是年中会议布置工作的对照检查；二是针对7月6号嘉兴党建会议提出集团五大问题、8月9日启东会议上提出集团、板块、分子公司项目都横向三层面和财务、经营、质量纵向三条线问题的再思考，再讨论，力求让大家认清形势、统一思想、心无旁骛，持续改革创新，谋划好龙信未来发展的新十年。

今年是中国改革开放四周年，改革开放是决定当代中国命运的关键抉择，创造了中国发展奇迹，取得了一系列举世瞩目的成就。改革开放是决定当代中国命运的关键一招，也是改变我们每个人的关键一招，更是决定实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的关键一招。十八大以来，习近平总书记用“关键一招”四个大字将改革开放与中国命运、中国复兴紧紧联系在一起。

2018年是龙信集团成立60周年，通过几代龙信人共同努力，取得了今天的发展成就。龙信集团全体员工在庆祝取得辉煌成绩的基础上，提出了实现“百年龙信”的宏伟目标，在国家由高速发展向高质量发展转型的关键时刻，结合行业特点，集团公司必须制定出下一阶段发展方向和目标，让全体员工有信心，龙信才有未来，才能实现百年龙信梦。

下面我结合国内外形势及我们公司优劣势进行分析，拿出一个初步构想供大家参考：

尾数逢8都是特殊年份，也是一个拐点年份。1998年是亚洲金融危机起始年，2008年，除汶川大地震以外也是国内经济调整年，国家抛出四万亿救市，是一个重要经济转折点，进入2018年，大家都明显感觉“日子不好过”，加上中美贸易战对中国实体经济造成冲击，国家不可能再像2008年出手救市。淘汰落后产能，去杠杆降低金融风险，落实中国制造2025战略，推动经济从高速发展向高质量发展转型。支持实体经济发展是未来的方向。党中央多次提出“房子是用来住的”，房地产行业经过了多年的高速增长，逐步回归理性、平稳发展是大势所趋，上半场比速度、比规模，下半场比质量、比效益。

像万科这样的龙头企业首先考虑如何“活下去”，明天好不好？活过今晚才知道，我们作为从事传统行业的民营企业如何适应新常态，如何抓住新趋势，如何挖掘新动能需要深思。集团公司改制十五年的高速发展也到了认真梳理，二次改革的重要时间节点，放下包袱、重新再出发才能获得新生，才能求得发展，看到美好明天。

11月1日，习近平总书记亲自主持召开了民营企业座谈会，会上总书记明确提出民营经济在我国经济社会发展中的地位和作用没有变，民营经济只能壮大、不能弱化，而且要走向更广阔的舞台。民营企业和民营企业家是自家人，今后要不断为民营经济营造更好的发展环境，帮助民营经济解决发展中的困难，同时提出了6点措施意见。习近平总书记的发言对前段时间社会上的种种误解正本清源，让民营企业吃了定心丸，并提出未来逐步给民营企业发展开更加公平、公正的环境。在国家政策环境逐步明朗的形势下，我们唯有坚定信念，心无旁骛，持续改革创新，认认真真做好自己的事，扎实自身实力才是出路。

那如何进行改革呢？如何破解总书记说的民营企业遇到的“三座大山”，市场的冰山、融资的高山、转型的火山呢？如何做到精细化管理、规范化运营、高质量发展呢？我们既要认清目前形势，不能头脑发热，也不能固于保守，要始终保持发展方向正确、奋斗目标明确。



集团（控股）层面：定战略，投资决策，寻找合适经营团队，抓考核，定绩效、控风险。

根据集团公司原有战略和2018年会议“找差距、补短板、求生存、谋发展”要求制定未来3-5年短期目标，5-10年中期目标和10-20年长期发展目标。今年是第五届董事会收官之年，2019年是新一届董事会开局之年，利用未来三年时间务必优化调整好集团公司组织结构框架，做好各项顶层设计，各板块经营层及分子公司明确经营方向和目标；明确集团（控股）与分子公司及项目部职权利，同时明确建筑、产业、技术中心发展方向和目标，房地产和投资发展方向和目标。今天，战略咨询公司的两位老师也参加了我们的会议。

建筑、房产及相关产业、建筑产业、投资和技术中心根据集团各项目，重点抓落实，控过程，讲绩效。

建筑板块管理逐步从分灶吃饭的“藩镇模式”向赋能为主的平台模式转型升级；要紧跟行业、产业变革方向，借助互联网+的思维，逐步打造对分子公司、项目部服务赋能的资金平台、人力资源平台、材料采购平台、技术支持平台。

同时，建筑、产业和技术中心必须协同一体化，将科技转化为生产力，发挥科技创新的驱动作用，同时实施精细化、节约化管理，学会向管理要效益，在保持老客户、传统建筑业基础上，进行承包模式的转型升级逐步走工程总承包路线，并始终要走在行业前列。今年，我们不仅在四川广安承接一个造价近10亿的EPC工程总承包项目，还承接南通中创区人才公寓，野鸭保障房、连云港等EPC项目。未来我们龙信通过提高管理，改变传统经营模式以及技术管理增强市场竞争力。

另外要和国有资本深度合作做好经营模式的创新，和地方国有企业、央企并购混改，走合作共赢之路。年内争取承接当地政府项目2-3个。

房地产和投资，必须深耕我们原来市场，借这一次大调整机会，在每个地方核心地段，可以独立或合作拿地，充分利用我们全产业链优势，低谷进市，并制定中长期计划。以投资、高品质的产品、优质的管理服务、良好的信誉换市场，也可以和政府合作走代建之路，投资为实体服务，换取更大市场。

分子公司及项目部、集团各职能部门严格按照各产业板块要求落实到位。

逐步形成层级明确，岗位明确，责任明确，权利明确，定人定岗定资定薪，能者上庸者下，上下同心协力的局面。

同时再借助公司上市这样一条痛苦而漫长的途径实现公司规范运行，走上健康快速道路，创造龙信更加美好的未来。

各位同事，国家改革开放40年取得了巨大成就，但随着改革开放步入深水区，继续发展面临瓶颈，国家提出经济从高速发展向高质量发展，社会由经济改革向政治改革方向发展逐步过渡。我公司通过改制取得了很大成绩，个人、公司和国家都得到效益，但如果不适应市场变化，“坐井观天”、“温水煮青蛙”那只能等死，所以必须进一步深化改革，打破原来的平衡，才能得到更好发展，全体龙信员工要始终充满信心，鼓足干劲，百年龙信梦一定能实现。

谢谢大家。



# 2018年建筑业做了哪些改革？ 这29项政策要读懂！

## 1 国家发改委10号令

国家发展改革委印发《招标公告和公示信息发布管理办法》（国家发改委10号令）。

《办法》对原有招标公告发布制度进行修订，规定依法必须招标项目的招标公告、资格预审公告、中标候选人公示、中标结果公示等信息，应当在“中国招标投标公共服务平台”或者项目所在地省级电子招标投标公共服务平台等媒介发布，并依法向社会公开。“中国招标投标公共服务平台”负责汇总公开全国招标公告和公示信息。

发布媒介应当免费提供招标公告和公示信息发布服务，允许社会公众和市场主体免费查阅及在线反映情况、提出意见，并确保发布信息的数据电文不被篡改、不遗漏和至少10年内可追溯。对于发布活动中的违法违规行为，任何单位和个人都有权向有关行政监督部门投诉、举报。

《办法》自2018年1月1日起施行。

## 2 国税总局：简化“简易计税”备案

国家税务总局公告2017年第43号《关于简化建筑服务增值税简易计税方法备案事项的公告》，自2018年1月1日起施行！

- 1、一般纳税人适用或选择适用简易计税的项目，实行一次备案制。
- 2、在按简易计税方法首次办理纳税申报前，向机构所在地主管税务机关办理备案手续。
- 3、备案后提供其他适用或选择适用简易计税方法的建筑服务，不再备案。
- 4、跨县（市）提供建筑服务适用选择简易计税的，只需向机构所在地主管税务机关备案。

## 3 一级建筑师，实行网上申报

住建部执业资格注册中心发布《关于进一步推行一级注册建筑师电子化注册管理工作的通知》（注建规〔2017〕18号）。

自2018年1月1日起，一级注册建筑师实行网上申报。初始注册、延续注册、变更注册等，须通过“全国一级注册建筑师、注册工程师注册管理信息系统”（以下简称“注册管理信息系统”）进行网上申报，不再提交纸质材料。可登录以下网站：

住房和城乡建设部网站，进入办事大厅-建筑师执业资格注册-在线申报

住房和城乡建设部执业资格注册中心网站首页

下载“注册管理信息系统”填写并打印申请表，申请表经亲笔签名后连同相关材料一并提交聘用单位。

## 4 《拖欠农民工工资“黑名单”管理暂行办法》

人力资源社会保障部印发《拖欠农民工工资“黑名单”管理暂行办法》（社部规〔2017〕16号），自2018年1月1日起施行。

该办法最大亮点就是，将拖欠工资“黑名单”制度纳入联合惩戒范围。鉴于此前所公布联合惩戒的参与部门多达40多个，明确32项联合惩戒措施，不难想象，企业一旦进入此“黑名单”，就是一个字——“惨”！

### 1、哪些行为会被列入“黑名单”？

克扣、无故拖欠农民工工资报酬，数额达到认定拒不支付劳动报酬罪数额标准的；因拖欠农民工工资违法行为引发群体性事件、极端事件造成严重不良社会影响的。

### 2、“联合惩戒”有多厉害？

在信用信息共享基础上，多个部门在多个领域对失信当事人共同实施惩戒，惩戒对象既包括自然人，也包括存在拖欠工资情形的用人单位及其法定代表人、其他责任人。

将拖欠工资“黑名单”信息纳入当地和全国信用信息共享平台，由相关部门在各自职责范围内依法依规实施联合惩戒，在政府资金支持、政府采购、招投标、生产许可、资质审核、融资贷款、市场准入、税收优惠、评优评先等方面予以限制。

另外，在国家发展改革委、最高人民法院等41个部门联合签发的《关于对失信被执行人实施联合惩戒的合作备忘录》中，明确了32项惩戒措施，主要有：

加强日常监督检查；限制担任国有企业法定代表人、董事、监事；限制乘坐飞机、列车软卧、乘坐火车头等动车组列车全部座位、其他动车组列车一等以上座位等；

限制住宿较高星级酒店、酒店，限制在夜总会、高尔夫球场消费；限制购买不动产购买房产、土地等不动产；限制在一定范围的旅游、度假；限制子女就读高收费私立学校；限制出境，协助查封、扣押车辆等。以河南登封为例，当地法院会“私人定制”特别的手机彩铃：“你拨打的机主已被登封市人民法院发布为失信被执行人，请督促其尽快履行生效法律文书确定的义务！”

## 5 营业执照无“统一社会信用代码”一律作废！

根据国家有关规定，凡2015年10月1日前，在全国各级工商和市场监管部门登记注册的企业，应当换发加载有“统一社会信用代码”的营业执照。

自2018年1月1日起，所有企业、农民专业合作社，一律使用加载统一社会信用代码的营业执照。未换发的营业执照不再有效，一律作废。



## 6 “四库一平台”业绩补录窗口关闭

各地要加强对项目信息补录工作的监督管理，严格审核，加快进程，2017年12月31日前完成补录工作。各地要将补录的工程项目纳入日常监管，不得单独设置仅用于资质申报的补录项目库。要进一步规范对涉密工程的保密管理，严格遵守保密法律法规，不得公开涉密工程信息，不得向全国平台报送涉密工程信息。各地要对已上报全国平台的项目进行全面清查，确保上报项目信息中不含涉密工程信息。

2017年12月31日补录窗口将自动关闭，关闭后不再受理任何企业补录申请。

2018年4月，住建部下发通知，决定统一开放工程项目信息补录端口，并要求严格把关入库信息真实性。

## 7 勘察设计资质电子化

《住房城乡建设部办公厅关于进一步推进勘察设计资质资格电子化管理工作的通知》（建办市[2017]67号）要求：

将工程项目的招标投标、施工图审查、合同备案、施工许可、竣工验收备案等环节的数据，全部纳入省级建筑市场监管一体化工作平台，与全国建筑市场监管公共服务平台实时对接联通，并保证上传数据及时、准确、完整。

对申请建筑行业、市政行业及其相应专业（人防工程专业除外）工程设计甲级资质（包括申请施工总承包特级资质的企业同时申请的相应设计资质）的企业，未进入全国建筑市场监管公共服务平台的企业业绩和个人业绩，在资质审查时不作为有效业绩认定。

## 8 五大标准招标文件

国家发展改革委、住房城乡建设部、工业和信息化部等九部委联合印发：标准设备采购招标文件（2017年版）、标准材料采购招标文件、标准勘察招标文件（2017年版）、标准设计招标文件（2017年版）、标准监理招标文件（2017年版）等五个标准招标文件，要求《标准文件》自2018年1月1日起实施。

### 一、适用范围

本《标准文件》适用于依法必须招标的与工程建设有关的设备、材料等货物项目和勘察、设计、监理等服务项目。机电产品国际招标项目，应当使用商务部编制的机电产品国际招标标准文本（中英文）。

工程建设项目，是指工程以及与工程建设有关的货物和服务。工程，是指建设工程，包括建筑物和构筑物新建、改建、扩建及其相关的装修、拆除、修缮等。与工程建设有关的货物，是指构成工程不可分割的组成部分，且为实现工程基本功能所必需的设备、材料等。与工程建设有关的服务，是指为完成工程所需的勘察、设计、监理等。

二、应当不加修改地引用《标准文件》的内容  
《标准文件》中的“投标人须知”（投标人须知前附表和其他附表除外）“评标办法”（评标办法前附表除外）“通用合同条款”，应当不加修改地引用。

### 三、招标人可以补充、细化和修改的内容

“投标人须知前附表”用于进一步明确“投标人须知”正文中的未尽事宜，招标人应结合招标项目具体特点和实际需要编制和填写，但不得与“投标人须知”正文内容相抵触，否则抵触内容无效。

“评标办法前附表”用于明确评标的方法、因素、标准和程序。招标人应根据招标项目具体特点和实际需要，详细列明全部审查或评审因素、标准，没有列明的因素和标准不得作为评标的依据。

招标人可根据招标项目的具体特点和实际需要，在“专用合同条款”中对《标准文件》中的“通用合同条款”进行补充、细化和修改，但不得违反法律、行政法规的强制性规定，以及平等、自愿、公平和诚实信用原则，否则相关内容无效。

## 9 《建设项目工程总承包管理规范》、《建设工程项目管理规范》

### 住房城乡建设部关于发布国家标准《建设项目工程总承包管理规范》的公告

《规范》《建设项目工程总承包管理规范》为国家标准，编号为GB 55035-2017，自2018年1月1日起实施。国家住房和城乡建设部工程标准化管理中心（GB 55035-2017）归口单位。

本规范由住房和城乡建设部标准定额研究所中国标准出版社北京出版发行。

中华人民共和国住房和城乡建设部  
2017年5月4日

[关闭窗口](#) [打印本页](#)

附件下载: [1. 建设项目工程总承包管理规范](#)

## 10 财政部《政府会计准则第5号》通知

## 11 《建筑信息模型施工应用标准》

住建部印发国家标准《建筑信息模型施工应用标准》编号为GB/T51235-2017，自2018年1月1日起实施



此标准规定在设计、施工、运维等各阶段BIM具体的应用内容，包括BIM应用基本任务、工作方式、软件要求、标准依据等。对应于IDM标准。

BIM的出现，可谓是工程建设行业的第二次革命。在过去两年看BIM的时候，一些人对BIM还是持观望态度。如今，BIM的快速发展超出了很多人的想象。

BIM不只是一种信息化技术，已经开始影响到建筑施工企业的整个工作流程，并对企业的管理和生产起到变革作用。相信随着越来越多的行业从业者关注和实践BIM技术，BIM必将发挥更大的价值带来更多的效益，为整个建筑行业的跨越式发展奠定坚实基础。

### 12 甲供材项目，施工企业提供3%的增值税发票

财政部、税务总局联合发布《关于建筑服务等营改增试点政策的通知》（以下简称《通知》），明确建筑服务等“营改增”试点政策。

《通知》明确：“建筑工程总承包单位为房屋建筑的地基与基础、主体结构提供工程服务，建设单位自行采购全部或部分钢材、混凝土、砌体材料、预制构件的，适用简易计税方法计税。”

目前建筑业有两种缴纳增值税的方式：一般计税方法税率为11%、简易计税方法税率为3%。合同开工日期在2016年4月30日之后的建筑工程项目，一般纳税人身份的企业按照一般计税方法，增值税税率为11%。《营业税改征增值税试点有关事项的规定》规定：“一般纳税人为甲供工程提供的建筑服务，可以选择适用简易计税方法计税。甲供工程，是指全部或部分设备、材料、动力由工程发包方自行采购的建筑工程。”《通知》将原文“可以选择”删除，修改为“适用简易计税方法计税”，也就是说，一般纳税人为甲供工程提供的建筑服务，除了“适用简易计税方法计税”外，没有其它选项。这就意味着，只要建设单位自行采购主材，项目就要按照简易计税方法计税，施工企业提供3%的增值税发票。以往，施工企业相对于弱势地位，此次修改，对施工企业而言可以说是有利的。这也是《通知》中最让施工企业欢欣鼓舞的一点。

《通知》称，纳税人提供建筑服务取得预收款，应在收到预收款时，以取得的预收款扣除支付的分包款后的余额，按照规定的预征率预缴增值税。适用一般计税方法计税的项目预征率为2%，适用简易计税方法计税的项目预征率为3%。

业内人士指出，按照规定，纳税人在同一地级行政区范围内跨县（市、区）提供建筑服务，不适用《纳税人跨县（市、区）提供建筑服务增值税征收管理暂行办法》。预收款即纳税义务发生时间，在服务发生地或机构所在地预缴增值税，这一点与之前相比没有改变，此次《通知》给予了两次确认。但对于企业来说，预交部分税款，有一定的减少占用资金的效果，有利于企业的现金流。

建筑业在开展“营改增”试点以前，营业税在建筑服务发生地缴税，试点以后，增值税的纳税地点是机构所在地。营业税取消后，建筑服务发生地的税就没有了。《通知》规定：“按照现行规定应在建筑服务发生地预缴增值税的项目，纳税人收到预收款时在建筑服务发生地预缴增值税。按照现行规定无需在建筑服务发生地预缴增值税的项目，纳税人收到预收款时在机构所在地预缴增值税。”虽然企业希望能够在同一个地点缴税，但从事实上看，企业享受了建筑服务发生地提供的服务，应当缴税。而从全行业的视角来看，这项政策也有利于全国统一市场的建设。

2017年12月25日，财政部、税务总局发布《关于租入固定资产进项税额抵扣等增值税政策的通知》。该《通知》明确，纳税人租入固定资产、不动产，进项税额准予从销项税额中全额抵扣；道路、桥、闸通行费，也可以抵扣进项税额。对于广大建筑业企业来说，这也是一利好消息。

### 13 住建部发布《建设工程造价鉴定规范》

结算扯皮是甲乙双方最常发生合同纠纷的原因。施工单位由于处于弱势，结算扯皮更是拖垮施工单位的的主要原因，住建部发布《建设工程造价鉴定规范》，2018年3月1日实施！结算扯皮不再愁！

## 中华人民共和国住房和城乡建设部

### 公告

第1667号

住房和城乡建设部关于发布国家标准《建设工程造价鉴定规范》的公告

现批准《建设工程造价鉴定规范》为国家标准，编号为GB/T51262-2017，自2018年3月1日起实施。

本规范在住房和城乡建设部门户网站（www.mohurd.gov.cn）公开，并由我部标准定额研究所组织中国建筑工业出版社出版发行。

住房和城乡建设部

## 14 发改委16号令《必须招标的工程项目规定》

必须招标的范围：

1. 施工单项合同估算价在400万元人民币以上；
2. 重要设备、材料等货物的采购，单项合同估算价在200万元人民币以上；
3. 勘察、设计、监理等服务的采购，单项合同估算价在100万元人民币以上。

## 15 住建部：清理破除“市场壁垒”，推动建筑市场全国统一开放

为打破行政性垄断，防止市场垄断，严肃查处违规设置市场壁垒、限制建筑企业跨省承揽业务的行为，住建部办公厅下发《关于开展建筑企业跨省承揽业务监督管理专项检查的通知》，重点检查当地政府是否取消备案管理制度、实施信息报送制度，以及是否存在以下八种情形：

- (一) 擅自设置任何审批、备案事项，或者告知条件；
- (二) 收取没有法律法规依据的任何费用或保证金等；
- (三) 要求外地企业在本地区注册成立独立子公司或分公司；
- (四) 强制扣押外地企业和人员的相关证照资料；
- (五) 要求外地企业注册所在地住房和城乡建设主管部门或其上级主管部门出具相关证明；
- (六) 将资质资格等级作为外地企业进入本地区承揽业务的条件；
- (七) 以本地区承揽工程业绩、本地区获奖情况作为企业进入本地市场条件；
- (八) 要求企业法定代表人到场办理入省（市）手续；
- (九) 其他妨碍企业自主经营、公平竞争的行为。

住建部还要求，各地要清理废除妨碍全国统一开放建筑市场体系的规定和做法，营造良好建筑市场环境，促进企业自由流动，推动建筑业持续健康发展。

## 16 建设单位应在招标文件中列出危大工程清单，施工单位投标时补充完善危险性较大的分部分项工程安全管理规定

中华人民共和国住房和城乡建设部令第37号

《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》已经2018年12月12日第37次部常务会议审议通过，现予发布，自2018年6月1日起施行。

住房和城乡建设部部长 王蒙徽

2018年3月8日

该《规定》要求：

勘察单位应在勘察文件中说明地质条件可能造成的工程风险。

设计单位应当在设计文件中注明涉及危大工程的重点部位和环节，提出保障工程周边环境安全和工程施工安全的意见，必要时进行专项设计。

建设单位应当组织勘察、设计等单位在施工招标文件中列出危大工程清单，要求施工单位在投标时补充完善危大工程清单并明确相应的安全管理措施。

## 17 建筑行业增值税税率从11%降至10%

国务院总理李克强3月28日主持召开国务院常务会议，确定深化增值税改革的措施，进一步减轻市场主体税负。

会议决定，从2018年5月1日起，一是将制造业等行业增值税税率从17%降至16%，将交通运输、建筑、基础电信服务等行业及农产品等货物的增值税税率从11%降至10%，预计全年可减税2400亿元。二是统一增值税小规模纳税人标准。将工业企业和商业企业小规模纳税人的年销售额标准由50万元和80万元上调至500万元，并在一定期限内允许已登记为一般纳税人的企业转登记为小规模纳税人，让更多企业享受按较低征收率计税的优惠。三是对装备制造等先进制造业、研发等现代服务业符合条件的企业和电网企业在一定时期内未抵扣完的进项税额予以一次性退还。实施上述三项措施，全年将减轻市场主体税负超过4000亿元，内外资企业都将同等受益。

## 18 住建部：工程质量甲方首责，且终身责任制！

近日，住建部印发关于《住房和城乡建设部工程质量安全监管司2018年工作要点》的通知（建质综函[2018]15号）（下文简称《通知》）。

《通知》对多项内容进行了规定，整理如下：

### 1、强化建设单位首责

严格落实各方主体责任，强化建设单位首要责任，全面落实质量终身责任制。

### 2、推进工程质量保险制度

推进工程质量保险制度建设，充分发挥市场机制作用，通过市场手段倒逼各方主体责任责任的落实。



### 3、强化事故责任追究

严格执行对事故责任单位企业责令停业整顿、降低资质等级或吊销资质证书等处罚规定。

### 4、推广BIM等10项新技术

进一步推动BIM等建筑业信息化技术发展。继续开展建筑业10项新技术的宣传推广，加强建筑业应用技术研究，推动建筑业技术进步。

## 19 二十四部委联合发文，招投标“失信”将被严惩

2018年3月21日，国家发展改革委、住房和城乡建设部等二十四部委联合印发《关于对公共资源交易领域严重失信主体开展联合惩戒的备忘录》的通知（发改法规〔2018〕457号），明确出现以下行为的企业将被限制“参与工程建设招标投标”和“政府采购活动”。

- 1、投标人相互串通投标或者与招标人串通投标的，投标人以向招标人或者评标委员会成员行贿的手段谋取中标的；
- 2、投标人以他人名义投标或者以其他方式弄虚作假，骗取中标的；
- 3、中标人将中标项目转让给他人，将中标项目肢解后分别转让给他人，违反法律规定将中标项目的部分主体、关键性工作分包给他人的，或者分包人再次分包的；
- 4、中标人不按照与招标人订立的合同履行义务，情节严重的；

《通知》不仅对投标人的违法行为进行惩戒，同时也明确了对招标人的惩戒，招标人相关责任人和评标专家出现如下违法行为，也将受到严惩。

- 1、违反法律规定，必须进行招标的项目而不招标的，将必须进行招标的项目化整为零或者以其他任何方式规避招标的；
- 2、招标代理机构违反法律规定，泄露应当保密的与招标投标活动有关的情况和资料的，或者与招标人、投标人串通损害国家利益、社会公共利益或者他人合法权益的；
- 3、招标人以不合理的条件限制或者排斥潜在投标人的，对潜在投标人实行歧视待遇的，强制要求投标人组成联合体共同投标的，或者限制投标人之间竞争的；
- 4、依法必须进行招标的项目的招标人向他人透露已获取招标文件的潜在投标人的名称、数量或者可能影响公平竞争的有关招标投标的其他情况的，或者泄露标底的；
- 5、依法必须进行招标的项目，招标人违反法律规定，与投标人就投标价格、投标方案等实质性内容进行谈判的；
- 6、评标委员会成员收受投标人的财物或者其他好处的，评标委员会成员或者参加评标的有关工作人员向他人透露对投标文件的评审和比较、中标候选人推荐以及与其他投标人有关的其他情况的；

7、招标人在评标委员会依法推荐的中标候选人以外确定中标人的，依法必须进行招标的项目在所有投标被评标委员会否决后自行确定中标人的；

8、招标人与中标人不按照招标文件和中标人的投标文件订立合同的，或者招标人、中标人订立背离合同实质性内容的协议的。

《通知》同时还对采购人、供应商、招标代理机构、采购代理机构、评标评审专家，以及其他参与公共资源交易的公民、法人或者其他组织也做了明确规定。

## 20 资质取消，资信上位！发改委：工程咨询单位考核三大指标、两个级别

为落实《工程咨询行业管理办法》（国家发展改革委2017年第9号令）要求，引导和促进工程咨询行业发展，国家发改委研究制定了《工程咨询单位资信评价标准》（以下简称《标准》），于近日印发。

发改委通知文件指出，建立工程咨询单位资信评价制度，是推进工程咨询行业自我管理、优化行业服务供给的改革举措，是贯彻“放管服”改革要求、取消执业限制、将工作重心向事后监管转变的制度安排。在执行9号令和本《标准》统一规定的前提下，各地资信评价工作的具体时间和工作程序可自行安排、确定。每年9月30日之前，各省发展改革委向我委报送最近一次的乙级资信评价工作情况和结果。

《标准》阐明，工程咨询单位资信评价标准以近3年的专业技术力量、合同业绩、守法信用记录为主要指标，资信评价等级分为甲级和乙级两个级别。

## 21 住建部发布《建筑工人实名制管理办法》，全面实名制开启！

指出，为贯彻落实《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发〔2017〕19号）文件精神，改革建筑劳务用工制度，开展建筑工人实名制管理，做好全国建筑工人管理服务信息平台建设工作，住建部建筑市场监管组织起草了《建筑工人实名制管理办法（征求意见稿）》及《全国建筑工人管理服务信息平台数据标准（征求意见稿）》。现印送各省、自治区住房城乡建设厅、直辖市建委，新疆生产建设兵团住房城乡建设局征求意见。

要点如下：

1. 建筑工人实名制是指建筑企业通过单位和施工现场对签订劳动合同的建筑工人按真实身份信息对其从入职记录、培训情况、职业技能、工作水平和权益保障等进行综合管理的制度。
2. 适用范围：在中华人民共和国境内从事房屋建筑和城市基础设施工程施工的建筑工人。
3. 进入施工现场从事建筑作业的建筑工人应经过基本安全培训，并在全国建筑工人管理服务信息平台上登记。
4. 建设单位在招标文件和工程合同中应明确承包企业实施建筑工人实名制管理的条款，并督促承包企业落实所承包项目的建筑工人实名制管理的各项规定和措施。

5. 建筑企业负责本企业和所承建项目的建筑工人实名制管理的具体实施。
6. 工程监理企业应审查承包企业所承接项目的建筑工人实名制实施方案，对项目的建筑工人实名制实施情况进行监督，并在监理日志中予以记录。
7. 建筑工人实名制基本信息应包括姓名、年龄、身份证号码、籍贯、家庭地址、文化程度、培训信息、技能水平、不良及良好行为记录等。
8. 项目用工必须核实建筑工人合法身份证明，必须签订劳动合同，并明确工资发放方式，可采用银行代发或移动支付等便捷方式支付工资。
9. 严禁各级住房城乡建设主管部门借推行实名制管理指定或暗示建筑企业采购相关产品，不得巧立名目乱收费增加企业额外的负担。

## 22 网办发33号文出炉，取消施工合同、节能备案、消防、人防并入图审！

2018年5月18日，国务院办公厅正式公布《国务院办公厅关于开展工程建设项目审批制度改革试点的通知》（国办发〔2018〕33号），将大大精简审批环节，主要包括：取消施工合同备案、建筑节能设计审查备案等事项。社会投资的房屋建筑工程，建设单位可以自主决定发包方式。

将消防设计审核、人防设计审查等技术审查并入施工图设计文件审查，相关部门不再进行技术审查。

将工程质量安全监督手续与施工许可证合并办理。规划、国土、消防、人防、档案、市政公用等部门和单位实行限时联合验收，统一竣工验收图纸和验收标准，统一出具验收意见。对于验收涉及的测量工作，实行“一次委托、统一测绘、成果共享”。

建设工程规划许可证核发时一并进行设计方案审查，由发证部门征求相关部门和单位意见，其他部门不再对设计方案进行单独审查。推行由政府统一组织对地质灾害安全性评价、地质灾害危险性评估、环境影响评价、节能评价等事项实行区域评估。

落实取消下放行政审批事项有关要求，环境影响评价、节能评价、地震安全性评价等评价事项不作为项目审批或核准条件，地震安全性评价在工程设计前完成即可，其他评价事项在施工许可前完成即可。

可以将用地预审意见作为使用土地证明文件申请办理建设工程规划许可证，用地批准手续在施工许可前完成即可。

将供水、供电、燃气、热力、排水、通信等市政公用基础设施报装提前到施工许可证核发后办理，在施工阶段完成相关设施建设，竣工验收后直接办理接入事宜。

对通过事中事后监管能够纠正不符合审批条件的行为且不会产生严重后果的审批事项，实行告知承诺制。

## 23 住建部全面开展住建领域从业人员证书电子化试点！

为进一步推动建筑业改革发展，提高政务服务效能，经研究，同意北京市、上海市、重庆市、江苏省、浙江省、陕西省、四川省开展住房和城乡建设领域从业人员相关证书电子化试点，电子化证书与纸质证书具有同等效力。

请各试点地区做好信息互通共享，对同一试点证书采用统一的电子化证书格式，做好与现有政策的衔接，加强对取得电子化证书人员身份实名认证。加强相关信息系统运行维护、数据管理和备份，确保数据安全可靠。及时做好相关数据的对接、上传，实现证书网上查询和省域互通互认，为下一步全面推行证书电子化工作积累经验。试点中有相关情况和问题应及时报告。

中华人民共和国住房和城乡建设部办公厅

2018年5月23日

## 24 住建部：企业资质（含水利、公路等）统一实行电子化申报和审批

为贯彻落实党中央、国务院关于深化“放管服”改革部署要求，精简申报材料，提高审批效率，决定自2019年1月1日起对建设工程企业资质统一实行电子化申报和审批，现将有关事项通知如下：

### 一、电子化申报和审批事项范围

我部审批的工程勘察资质、工程设计资质、建筑业企业资质、工程监理企业资质（含涉及公路、铁路、水运、水利、信息产业、民航、海洋、航空航天等领域建设工程企业资质）的新申请、升级、增项、重新核定事项，均统一实行电子化申报和审批。实行电子化申报和审批后，我部不再受理上述事项纸质申报材料。

### 二、电子化申报方式

对实行电子化申报和审批的事项，企业应通过建设工程企业资质申报软件申报。（申报软件可通过我部门户网站查询下载，具体路径为：首頁-办事大厅-办理指南）。完成电子化申报后，企业仅须向我部行政审批集中受理办公室提供以下书面材料：（1）省级住房城乡建设主管部门或国务院国资委管理企业出具的关于报送资质申报材料的公函；（2）通过建设工程企业资质申报软件生成的条形码并加盖企业公章的企业资质申请表。

除上述书面材料外，资质申报所需其他附件材料均通过建设工程企业资质申报软件报送。

### 三、有关要求

（一）使用自行开发的电子化申报和审批管理系统的省级住房城乡建设主管部门，要按照统一数据交换标准，与我部电子化申报和审批系统进行对接。

(二) 各省级住房城乡建设主管部门或国务院国资委监管的企业要加强对企业电子化申报材料真实性检查工作, 对存在弄虚作假行为的企业, 我部将按照《关于印发〈建设工程企业资质申报弄虚作假行为处理办法〉的通知》(建市〔2011〕200号)有关规定予以严肃处理。

各地区、各有关部门及有关中央企业要高度重视建设工程企业资质电子化申报和审批改革工作, 安排专人负责, 尽快组织开展学习宣传培训, 保证有关工作顺利开展。工作中有问题, 请与我部建筑市场监管司联系。

中华人民共和国住房和城乡建设部办公厅

2018年9月12日

## 25 住建部: 关于一级建造师实行电子化申报和审批

为贯彻落实国务院深化“放管服”改革要求, 优化审批服务, 提高审批效率, 切实减轻企业和个人负担, 决定对一级建造师执业资格实行电子化申报和审批。自2018年10月22日起, 一级建造师初始注册、增项注册、重新注册、注销等申请事项通过新版一级建造师注册管理系统(以下简称新系统)实行网上申报、网上审批。现将有关事项通知如下:

一、一级建造师执业资格认定实行承诺制。申请人和其聘用企业对申报信息真实性和有效性进行承诺, 并承担相应法律责任。

二、取得一级建造师执业资格证书或取得一级建造师注册证书的人员及其聘用企业在办理注册业务前, 须在新系统中完成实名认证。实名认证可选择现场实名认证, 也可选择新系统网上认证(具体实名认证流程详见附件)。

三、取得一级建造师执业资格证书的人员应通过新系统提出注册申请, 其聘用企业确认后, 通过新系统上报住房城乡建设部。住房城乡建设部在20个工作日内做出书面决定, 并向社会公告, 不再公示审核意见。涉及铁路、公路、港口与航道、水利水电、通信与广电、民航专业的, 住房城乡建设部会同国务院有关部门审查。国务院有关部门应当在10个工作日内审查完毕。申请注册的人员及企业可通过中国建造师网(www.coc.gov.cn)查询相关审批工作进度。

四、一级注册建造师变更执业单位, 应通过新系统先完成注销手续再申请重新注册。对于注册人员或企业基本信息变更的, 须通过新系统提交相关材料。

五、一级注册建造师办理注销手续的, 应通过新系统提交注销申请, 其聘用企业完成确认后, 即为完成注销。

六、各省级住房城乡建设主管部门要积极创造条件, 组织做好现场实名认证工作; 做好宣传引导工作, 增进社会公众对一级建造师执业资格实行电子化申报和审批工作的了解和支持; 2019年1月1日前完成二级建造师注册系统与新系统对接, 并上传二级建造师相关数据, 具体工作安排另行通知。

七、新系统的操作说明、技术咨询等有关内容详见中国建造师网。

中华人民共和国住房和城乡建设部办公厅

2018年10月9日

## 26 资质申报不再提供人员社保、注册证书、身份证等证明!

企业在申请工程勘察、工程设计、建筑业企业资质(含升级、延续、变更)时, 不需提供企业资质证书、注册执业人员身份证明和注册证书, 由资质许可机关根据全国建筑市场监管公共服务平台的相关数据自行核查比对。

企业在申请工程勘察、工程设计、建筑业企业资质(含新申请、升级、延续、变更)时, 不需提供人员社保证明材料。由资质申报企业的法定代表人对人员社保真实性、有效性签字承诺, 并承担相应法律责任。

各省级住房城乡建设主管部门要充分运用信息共享等手段核实企业申报人员的真实性, 加强对建设工程企业资质动态监管。对不符合资质标准的企业, 应当责令其限期整改, 限期整改后仍不达标, 由资质许可机关撤回相应资质许可。对发现资质申报弄虚作假的企业, 按照《建设工程企业资质申报弄虚作假行为处理办法》(建市〔2011〕200号)有关规定处理, 并计入企业诚信档案。

本通知自2018年10月8日起施行。

中华人民共和国住房和城乡建设部办公厅

2018年9月30日

## 27 取消建筑业企业最低等级资质标准现场管理人员指标考核的通知

为深入推进建筑业“放管服”改革, 决定进一步深化《建筑业企业资质标准》(建市〔2014〕159号)部分指标, 取消建筑业企业最低等级资质标准中关于持有岗位证书现场管理人员的指标考核。

本通知自印发之日起施行。

中华人民共和国住房和城乡建设部办公厅

2018年11月5日

编者注1

持有岗位证书现场管理人员, 是指持有国务院有关部门认可单位颁发的岗位(培训)证书的施工现场管理人员, 或按照相关行业标准规定, 通过有关部门或行业协会职业能力评价, 取得职业能力评价合格证书的人员。

包括施工员、质量员、安全员、机械员、造价员、劳务员、材料员、质检员、资料员等建筑八大员或市政七大员。

编者注2

建筑工程施工总承包三级资质标准:

持有岗位证书的施工现场管理人员不少于15人, 且施工员、质量员、安全员、机械员、造价员、劳务员等人员齐全。

公路工程施工总承包三级资质标准:

持有岗位证书的现场管理人员不少于8人, 且施工员、安全员、造价员等人员齐全。

市政公用工程施工总承包三级资质标准:

持有岗位证书的施工现场管理人员不少于15人,且施工员、质量员、安全员、机械员、造价员、劳务员等人员齐全。

根据以上通知,持有岗位证书的施工现场管理人员的人数要求取消,但相应的管理人员还是要有。目前该政策南京暂时还未实施。

### 28 继江浙沪陕之后,住建部同意四川省开展二建注册证书电子化!

为简化公共服务流程,越来越多的省份不再发放纸质证书,开始推行二级建造师执业资格证书电子化,二级建造师资格电子证书的推行将成为一种新趋势,电子证书的使用将从根本上杜绝假证的泛滥。

继上海,江苏,浙江,陕西省开始实施二级建造师注册证书电子化之后,住建部近日发布关于同意四川省开展二级建造师注册证书电子化试点的复函,四川省也成为试点地区。

停发纸质注册证书,已发纸质证书在有效期内的可继续使用。办理初始、变更、延续业务后改发电子证书。取得相应执业资格人员或已注册人员通过相应业务系统获取电子证书及办理初始、变更、延续、注销等事项。

### 29 住建部等七部委开展“挂证”专项整治,重点检查社保!

住房和城乡建设部办公厅关于开展工程建设领域专业技术人员职业资格“挂证”等违法违规行为专项整治的通知

“挂证”专项整治来了!

一、整治对象

工程建设领域勘察设计注册工程师、注册建筑师、建造师、监理工程师、造价工程师等专业技术人员;

挂证相关单位;人力资源服务机构。

二、主要手段

要结合参保缴费、人事档案等相关数据和信息,对工程建设领域专业技术人员进行全面比对排查,重点排查参保缴费单位与注册单位不一致情况。

三、从严处罚

对违规的专业技术人员撤销其注册许可,自撤销注册之日起3年内不得再次申请注册,记入不良行为记录并列入建筑市场主体“黑名单”,向社会公布;

对违规使用“挂证”人员的单位予以通报,记入不良行为记录,并列入建筑市场主体“黑名单”,向社会公布;

对违规的人力资源服务机构,要依法从严查处,限期责令整改,情节严重的,依法从严给予行政处罚,直至吊销人力资源服务许可证。

对发现存在“挂证”等违规行为的国家机关和事业单位工作人员,通报其实际工作单位和有关国家监察机关。

来源:中国施工企业管理协会



## 龙信集团援佛大项目党支部组织 《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》 学习活动

2018年9月25日,按照江苏省委组织部关于在“江苏先锋”远程教育平台组织开展《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》专题学习的通知要求,在龙信集团党委及海外公司党支部的部署下龙信集团援佛得角大学新校区项目党支部因地制宜组织召开《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》第一讲(上)内容。项目书记许兰祥、副书记张洪涛、组织委员张寿杰、党员黄向荣及秦健一行五人准时与会,听取报告。

学习内容集文字、音频于一体,围绕新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义,怎样坚持和发展中国特色社会主义这个重大时代课题,分30个专题,全面、系统、深入阐释习近平新时代中国特色社会主义思想的重大意义、科学体系和实践要求。

援佛得角大学新校区项目党支部将按上级要求精神,在驻佛使馆党委的领导关心下,定期组织学习,以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,扎扎实实开展工作,为援外建设添砖加瓦。

## 尊老敬老传统美德, 龙信工会重阳节为老人送关爱

“金秋十月爽,九九话重阳”,在这个秋高气爽,丹桂飘香的季节,我们迎来了又一个重阳佳节。

为了弘扬尊老敬老的传统美德,重阳节前夕,利用星期六星期日休息时间,集团工会主席卡勤华率领工会及相关工作人员,代表集团领导向55位80岁以上高龄离退休职工送上了节日问候,并将提前准备好的重阳糕等慰问品、慰问金一一送上,衷心地祝福他们身体健康、合家幸福。

退休老职工也纷纷表示了感谢集团领导的关心和照顾,能成为龙信集团退休的员工而感到骄傲和自豪。通过拜访,给退休职工送去了人文关怀,让他们更多地体会到了龙信集团这个大家庭的温暖。

龙信集团作为一个有社会责任感的企業,将继续发扬尊老、爱老的良好传统,并将敬老爱老这一中华民族的传统美德发扬光大,影响到集团的每一位员工。

## 龙信集团科研成果再上新台阶—— “装配式混凝土结构创新与应用”项目 荣获江苏省科学技术一等奖, 标准制订项目列入住建部标准制订计划

2018年8月28日,江苏省科学技术奖励大会暨科技创新工作会议在南京召开。省委书记姜钦敏、省长吴政隆等领导出席会议并发表重要讲话。国家和省级高新区主要负责人、中国科学院、中国工程院在苏院士,部省属高校、科研院所负责人、创新型领军企业、百强创新型企业负责人、部分高新技术企业主要负责人等共计1500多人参加了此次盛会。会上隆重表彰了为国家 and 江苏省科技事业与现代化建设工作作出突出贡献的科技工作者和企业。龙信集团作为主要完成单位,产业公司总经理黄咏晖、产业公司副总经理黄新作为主要完成人参与完成的“装配式混凝土结构创新与应用”项目,荣获江苏省科学技术一等奖。

“装配式混凝土结构创新与应用”项目,由东南大学、龙信集团等共同完成。项目针对装配式混凝土结构连接与施工关键技术难题,在节点构造、钢筋连接等方面开展了系统创新研发。项目获授权国家发明专利13项、实用新型专利20项。该项目成果总体达到国际先进水平,部分关键技术达到国际领先水平。项目成果已推广应用于50余项工程,总面积约350万平方米,其中包括国际首幢百米级高度装配式剪力墙结构建筑和国内最高装配式框剪结构建筑,新增销售额约32.1亿元,新增利润约4.8亿元,取得了显著的经济、环境和社会效益,具有广阔的应用前景。

龙信集团作为国内装配式建筑先进企业,大力开展装配式建筑、绿色建筑相关课题与标准研究。近日,龙信集团申请制订《预应力装配式混凝土框架结构技术标准》,经国家住房和城乡建设部批准,列入住建部标准制订计划,开展标准编制工作。

据悉,该结构体系充分发挥了预应力混凝土结构的特点,不仅节省结构材料,提高结构跨度,实现大柱网框架结构,同时显著提高结构装配率,现场建造更简便。该技术抗震性能良好,满足不同抗震设防烈度区对建筑抗震设计的要求。预应力装配式混凝土框架结构技术是装配式混凝土结构的重要技术创新,编制该技术的专用标准,对提高混凝土结构的工业化建造水平具有重要意义。

近年来,龙信集团在建筑产业化方面积极探索、开拓创新,作为国家首批装配式建筑产业基地,不断加强装配式建筑关键技术研发和应用实践,全面革新建筑生产方式,提升建筑品质和效率,切实发挥示范引领和产业支撑作用。

## 龙信集团各支部组织线上 +线下学习中国共产党先进思想

2018年9月26-27日，为进一步学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，根据江苏省委组织部关于在“江苏先锋”远程教育平台组织开展《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》专题学习的通知要求，在龙信集团党委部署落实下，各支部积极行动起来组织党员线上学习《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》。

《习近平新时代中国特色社会主义思想三十讲》紧紧围绕新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主义这个重大时代课题，分三十个专题全面、系统、深入阐释了习近平新时代中国特色社会主义思想的重大意义、科学体系、丰富内涵、精神实质、实践要求。集团广大党员要认真学好《三十讲》，做到内化于心、外化于行，知行合一、言行一致。同时更加自觉地用这一思想武装头脑，切实推动集团实现新旧动能转换、实现高质量发展。

27日下午，根据支部规范化建设要求，特邀原海口市党校徐志新校长给支部党员进行系列党课讲授。龙信集团科室支部、产业公司支部、老年公寓支部、一分公司支部、三分公司支部、九分公司支部、十一分公司支部、十六分公司支部、机电安装支部在海党员，同时视频连线一分支部上海区域、苏州区域、珠海区域、五分支部大连区域党员参与党课学习。



徐志新校长从中国共产党成立到历经千难万险带领中国人民取得革命胜利的历史过程，改革开放40年来取得的显著成绩等进行阐述，并给予党员骨干五点建议。一、热爱、忠于中国共产党。二、每年在党旗下重温入党誓词，读党章，激发自豪感和自信。三、党员履行8项义务，做一名合格优秀的党员。四、严格、规范、持之以恒履行党的宗旨：全心全意为人民服务。五、天天学思悟，日日有进步，时时行勤俭、刻刻增财富（物质财富、精神财富、学问财富、人才财富）。中国共产党确立了党和国家事业发展的目标和任务，党员骨干要始终保持谦虚谨慎、不骄不躁的作风，不畏艰难、一步一个脚印向着美好未来和最高理想前进，不断带领人民创造更加幸福美好的生活。

## 龙信集团应邀出席 首届中国集群品牌论坛

品牌是企业乃至国家竞争力的综合体现，是经济发展的引擎、企业文化的灵魂、供给结构和需求结构升级的重要方向。当前，中国发展迈入新时代，经济发展也进入高质量发展阶段，打造更多享誉世界的中国品牌基础已经夯实，推动中国集群品牌建设、推动国际品牌共同发展的机遇已经到来。

2018年全国“质量月”期间，以“加快集群品牌建设，推动国际品牌共同发展”为主题的“首届中国集群品牌论坛”于9月20日在京成功举办。龙信集团作为中国建材集群品牌首批成员单位应邀出席论坛。

“首届中国集群品牌论坛”由中国品牌建设促进会等8家国家级协会共同主办。论坛上，国家相关部门领导、权威专家学者、知名品牌企业高管等齐聚一堂，共同探讨发达国家和发展中国家不同体制下的品牌发展之路，中国具有国际优势品牌的重点产业、新时代中国经济高质量发展与品牌经济发展等问题；

新成立中国养生保健品牌集群、中国竹藤品牌集群、中国葡萄酒品牌集群、中国调味品品牌集群、中国焦煤品牌集群、中国建筑建材品牌集群，中国经济社会理事会副主席、黑龙江省人民政府原省长张立己，十二届全国政协经济委员会副主任、甘肃省原常委、副省长石长军，原国家质检总局副局长、国务院参事室原参事葛志荣，国际竹藤组织(INBAR)董事会联合主席、国际标准化组织竹藤技术委员会(ISO/TC 296)技术指导委员会主任、国际木材科学院院士、首席科学家江洋慧教授，山西省人大常委会副主任李政文，江西省人大常委会副主任朱秉发，中国品牌建设促进会理事长、原国家质检总局副局长、国际标准化组织品牌评价技术委员会(ISO/TC 289)主席顾问组主席刘平均，中国营养保健食品协会会长、原国家食药总局党组成员边振甲，中国工程院院士卢国芳等领导为各集群首批成员单位颁发了证书。

## 龙信集团产业公司 总经理龚咏晖、经理助理陈健 分别入选南通市第五期“226工程” 第一层次、第三层次培养对象

2018年10月11日，南通市人才工作办公室公示了南通市第五期“226工程”第一、二、三层次培养对象增选人选名单。龙信集团产业公司总经理龚咏晖入选南通市第五期“226工程”第一层次培养对象、产业公司经理助理陈健入选南通市第五期“226工程”第三层次培养对象。

据悉，南通市第五期“226高层次人才培养工程”，旨在进一步加强我市高层次专业技术人才和高技能人才队伍建设，为实现我市“十三五”经济社会发展战略目标提供人才保证。第五期“226工程”将分两批选拔40名第一层次中青年首席专家、400名第二层次中青年科技领军人才和1000名第三层次中青年科学技术带头人。对入选者将采取组织培训、项目资助、发放补助、配套奖励等综合培养激励措施。

龙信集团产业公司总经理龚咏晖自2012年起就装配式建筑领域进行研究及创新。其参与负责的龙馨家园老年公寓项目整合日本鹿岛技术、法国世构体系，克服了技术体系、抗震性能、外墙挂板设计、施工及验收等方面的技术难题并进行了技术创新，创下多项全国第一。此外，龚总主持及参与多个建筑科研课题及国家十三五重点科研项目研究。“CSI住宅墙地架空层施工方法技术研究与应用”获得中国建筑学会科技进步三等奖，“装配式混凝土结构创新与应用”获得江苏省科技进步一等奖。

龙信集团产业公司经理助理陈健作为主要完成人参与多个国家级重点课题及江苏省级课题的研究，取得多个国家发明及实用新型专利。其参与技术负责的龙馨家园老年公寓、海门龙信广场、装配式构件生产项目均获得2016年住建部科学项目计划装配式建筑科技示范项目，通过技术创新解决了装配式建筑设计、施工、验收等方面一系列的技术难题。

## 海门市东洲英才计划资助项目 第二次工作会议在龙信集团召开

2018年10月14日，海门市2017年东洲英才计划资助项目暨龙信集团2018年自筹基金科技项目“装配式混凝土结构工程施工质量智能化检测系统研发与示范应用”第二次工作会议在龙信集团技术中心召开。会议由技术中心主任程志军主持，同济大学陈勇教授、赵勇副教授、安泰得（上海）软件科技有限公司总经理谭新宇、中国建筑科学研究院有限公司工程师张涵钰、江苏建筑职业技术学院建筑工程技术学院院长陈年和、龙信产业公司副总经理黄新等16名项目组成员出席本次会议。

龙信集团技术中心主任程志军对项目组成员的到来表示热烈欢迎。程志军主任介绍了项目相关背景情况；同济大学陈勇教授介绍了基于动力特性的叠合板

施工质量检测方法以及结构活荷载的大数据研究进展；江苏建筑职业技术学院海永老师介绍了装配式结构构件垂直度数字传感尺的研究进展；同济大学赵勇教授介绍了基于倾角仪的竖向构件垂直度测试技术及预制构件结合面的处理要求；中国建筑科学研究院有限公司张涵钰工程师介绍了基于3D扫描仪的预制构件尺寸偏差检测研究初步成果；安泰得（上海）软件科技有限公司谭新宇总经理介绍了预制混凝土构件质量多参数自动化检测与预警系统开发的初步成果。

与会人员对项目研究工作方案展开了深入细致地讨论，明确了项目目标、研究内容、研究计划和任务分工。为项目的有序进行起到了良好的推进作用，取得了预期效果。



## 江苏省建筑业高质量发展高峰论坛在扬州召开 龙信集团董事长陈祖新受邀出席并作相关分享

10月22-23日，江苏省建筑业高质量发展高峰论坛在扬州隆重举办。江苏省住房和城乡建设厅党组书记顾小平出席论坛并作主旨讲话，扬州市人民政府副市长何金发出席开幕式并致辞。全省骨干企业负责人、省建筑行业协会、设区市建筑行业协会、建筑强县(市、区)建筑业协会等，共计320余人出席本次论坛。

江苏省住建厅党组书记顾小平在论坛主旨讲话中指出，要通过向内深挖潜力，依靠营商环境、产业结构、技术进步和制度创新相互协调、相互促进，实现从建筑大省到建筑强省的质量蜕变。通过提升技术创新和应用能力、拓展上下游产业链、进军基础设施领域、加快布局国际市场、培养复合型人才、树立“江苏建造”品牌等举措，积极培育企业发展新动能，增创企业发展新优势。

论坛专题研讨会上，龙信集团董事长陈祖新、南通华新建工董事长陶昌银、南京大地集团董事长伍贻安、正太集团董事长范宏甫、江苏华建董事长王宏、中核华兴副总经理吴建金等积极为建筑业高质量发展建言献策。

龙信集团董事长陈祖新对建筑企业如何提升工程总承包水平进行简要阐述，在民用建筑相关领域，EPC工程总承包运用较少，主要存在国内销售制度、开发类型、企业管理等问题。目前，国家大力推进装配式建筑，陈董结合龙信集团在装配式建筑领域的提前布局与应用实践，对其发展趋势和技术进行探讨，并表示目前公司在南通、南京、盱眙、武汉、广安建立装配式产业化基地，向上下游产业链延伸，通过建立培训体系培养一批具备专业技能与素养的人员，形成适应自身发展的EPC工程总承包管理团队。



## 深广·仁恒·公园四季 设计采购施工(EPC)总承包工程开工仪式 在四川广安经济技术开发区顺利举行

2018年10月29日上午，深广·仁恒·公园四季设计采购施工(EPC)总承包工程开工仪式在四川广安经济技术开发区顺利举行。四川深广合作产业投资开发有限公司总经理王清峰、监事会主席梁思明、副总经理陈玉刚，仁恒置地(成都)有限公司广安分公司总经理宋志斌，龙信集团董事长陈祖新、董事江建明、项目负责人黄华，及各参建方代表等出席开工仪式。



龙信集团董事长陈祖新发表讲话，他表示：今年是改革开放40周年，来到总设计师邓小平故里参加深广合作开发的住宅项目，深感荣幸。作为公司重点工程，将集全集团力量重点支持，组建最强有力的EPC管理团队，秉承“孜孜以求、构筑永恒”的企业精神，高标准、高质量地完成工程建设各项任务，为当地百姓带去高品质住宅，为广安城市品质提升做出新的贡献。





出席领导共同为项目奠基

### 深广·仁恒·公园四季设计采购施工（EPC）总承包工程



深广·仁恒·公园四季设计采购施工（EPC）总承包工程位于广安市经济技术开发区奎阁片区，总用地面积74549平方米，总建筑面积约25.51万平方米，其中地上总建筑面积约19.04万平方米（地上计容建筑面积约18.63万平方米），地下建筑面积约6.47万平方米。项目主体包括住宅（含精装修）、底商、社区配套用房及地下车库等，项目总投资约13亿元。

深广·仁恒·公园四季是四川深广合作产业投资开发有限公司在广安（深圳）产业园内引入新加坡仁恒品牌，推动广安与新加坡国际合作的重要成果，是园区引入国际化、高品质的产城融合发展的开篇之作，也是深广公司快速建设广安（深圳）产业园，提升区域价值和客户吸引力，打造宜居、宜业广安的重大举措。



在当前新时代、新经济的驱动下，龙信集团应势而为，从绿色建筑践行者向建筑产业综合服务商转变，该项目也是继与仁恒集团共同打造南通中央创新区、与海门市委市政府、海门经济技术开发区签订南通现代建筑产业园项目外的又一力作，龙信集团始终秉承“孜孜以求、构筑永恒”的企业精神，与深广公司、仁恒集团共建于广安人民美好生活的新篇章。

据悉，目前项目已着手土方开挖和生活区临建设施工作，项目团队成员已基本到岗。开工前夕，龙信集团董事长陈祖新带领主要人员参观了邓小平故居，并表示以深广·仁恒·公园四季项目为契机，以优异的履约表现回报深广公司和仁恒公司的信任，回报国家改革开放总设计师邓小平。



#### 带你了解四川深广合作产业投资开发有限公司

为贯彻落实习近平总书记东西部扶贫协作座谈会上的重要讲话精神，推动区域协调发展，广安、深圳历届市委、市政府为深广合作倾注大量的心血，两市经过5年（2011-2016年）的多次谈判磋商，于2016年9月28日签订合作共建广安（深圳）产业园协议。

2016年10月28日注册成立合作共建平台——四川深广合作产业投资开发有限公司，旨在探索国家东西部区域合作发展“飞地经济”新路径，打造深圳产业延伸示范基地、粤川区域合作典范、国家东西部合作示范区，探索创造全国性区域合作样板。四川深广合作产业投资开发有限公司是践行“政府引导、市场主导、企业运作”的大型国有企业，借助深圳的优势资源与创新理念，负责广安（深圳）产业园的规划、开发建设与管理。

## 龙信集团与靖江全面深入合作探索 ——“容湖论坛”

10月31日下午，由靖江市政协主办、龙信集团承办，在靖江龙馨回售楼中心，举办了以“探索构建靖江现代建筑产业联盟”为主题的第四期“容湖论坛”。靖江市政协主席范敬，副主席成余亮、王绍斌、李建新出席了论坛；龙信集团董事长陈祖新、龙信房地产总部总经理张红星、龙信房地产（靖江）有限公司总经理董华南出席了论坛；一并出席的还有靖江市建筑安装、厨房集成、空调暖通、智能家居等领域的企业负责人。



论坛开始，由陈祖新董事长围绕龙信集团现代化建筑服务商的转型升级的主题作相关报告。报告从建筑业现代化发展的背景着手，强调了在各级政府政策的支持下，建筑业转型升级的重要意义，提出了“投资+技术+管理”的发展模式，并与在座各位分享了龙信集团参与的国内投资案例。



报告过后，由陈祖新董事长代表龙信集团与参加论坛的靖江市建筑安装、厨房集成、空调暖通、智能家居等领域的企业负责人进行了热烈的互动讨论，并签订了一批意向性合作协议。

未来，龙信集团将以持续探索构建联合靖江市建筑安装、厨房集成、空调暖通、智能家居等行业企业参与的现代建筑产业联盟为目标。通过加强企业间合作，形成合力，以技术创新、资源整合、信息共享、成果转化等方式，扩大合作共赢领域，打造上下游交织的产业矩阵，让现代建筑产业助推靖江市建筑业现代化发展，为靖江高起点融入长江经济带、高质量建设美好新靖江贡献一份自己的力量。

## 绿地集团华南区域领导 参观考察龙信集团

10月16日，绿地集团技发部总经理孙亮、技发部总经理助理姜海、营销管理部副总经理杨枚、营销管理部产品研发管理中心研展副总监覃茜、商业资产管理有限公司总经理沈秀玲、商业资产管理有限公司产品研发设计部副总监曾庆红等一行参观考察龙信集团。龙信集团董事长陈祖新、六分公司总经理宋飞兵、产业板块总经理龚咏晖、技术中心主任程志军、PC厂长黄新、集团施工技术部经理张豪等热情接待。

绿地集团技发部总经理孙亮一行实地参观了龙信PC工厂、玉园项目、老年公寓、辉煌60周年展示馆，详尽了解龙信集团的发展历程、建筑产业化进程、PC构件车间的制作流程、装配式建筑项目等内容。

双方在龙信大厦二楼会议室进行座谈。龙信集团技术中心主任程志军对客人们的到来表示欢迎，向客人们介绍了目前技术中心开展装配式建筑、绿色建筑、BIM技术研究与运用等相关工作，并表示愿与绿地集团在华南地区进行合作。产业公司总经理龚咏晖简要介绍了目前装配式建筑在初级阶段所需解决：设计能力、构件配套、市场接受、施工能力四个问题，并分析了存在问题的原因。六分公司总经理宋飞兵对与绿地集团在广州区域今后发展进行概述，希望两企业共同携手提升品牌影响力。陈祖新董事长对客人们的到来表示欢迎，向客人们介绍了龙信目前在装配式建筑领域的探索与实践，并就国内建筑产业发展现状和未来发展趋势进行简要阐述。陈董也表示，愿与绿地集团在华南区域进一步深化合作领域，促进双方共赢发展。

绿地集团华南区域领导一行对龙信集团的热情接待表示感谢，并表示此次走访龙信，学习考察了龙信集团在非老产业的先进模式和装配式建筑领域的相关做法。同时希望两企业共同寻找适合中国大陆市场需求的合作模式，促进企业发展，提升市场占有率。

## 中国政协副主席万钢一行 视察援佛得角大学新校区项目

2018年11月3日，中国政协副主席万钢率中方代表团视察了援佛得角大学新校区项目，佛得角国民议会第一副议长奥斯特里诺·科雷亚、教育部国务秘书阿马德乌·克罗斯、佛得角大学校长纳西门托女士等陪同。



万钢副主席一行视察了援佛得角大学新校区项目施工现场，与陪同人员亲切交流，听取了施工技术组负责人关于项目实施进展、现场管理和项目党建宣传工作情况汇报。万钢副主席肯定了龙信集团作为国内知名建筑企业，为建设援佛得角大学新校区项目所取得的成绩，他强调，我们的援外工程项目，一定要注重佛得角大学功能的总体协调，让学生满意教师满意才是第一位的，从而从根本上提升佛得角的教育水平。他勉励项目施工人员要保持艰苦奋斗的工作作风，同心同德，为12月份顺利完成竣工验收再创佳绩，希望项目建成以后，最终成为传承中佛友谊的标志性建筑，造福佛得角人民。



佛得角国民议会第一副议长奥斯特里诺·科雷亚对中国政府和人民提供的援助表示真诚的感谢，他表示，佛得角重视与中国政府之间的友好关系，重视人才的培养教育的发展，佛得角政府以及教育部、基础设施部、佛得角大学等都很关心佛大新校区项目的建设，对项目目前的进度和质量等管理很满意，相信佛得角大学新校区项目能够保质保量如期完工。

佛得角大学新校区项目由中华人民共和国商务部出资，委托商务部国际经济合作事务局管理，管理企业是中国城市建设研究院有限公司，由龙信建设集团EPC总承包施工。项目总建筑面积为29298.3平方米，包括行政楼、教学实验楼、图书馆、宿舍、报告厅、服务中心、室外运动场地和孔子学院等，共分18栋建筑物、21个单体工程，外加3座桥梁等，项目计划2020年7月份竣工。

参加此次活动的还有中国驻佛大使馆代办王峰先生、宫涛秘书，佛得角教育部、基础设施部、佛得角大学的主要官员，项目管理单位中国城市建设研究院、项目施工单位龙信建设集团有限公司的主要管理人员等。



## 龙信一分南京支部 开展党员“政治生日”活动

2018年11月4日，龙信集团一分公司南京党支部组织在宁全体党员，在南京区域公司会议室，集体过“政治生日”活动。活动流程如下：

- 一、在播放《没有共产党就没有新中国》的歌声中给大家发放“政治生日”贺卡
- 二、由主持人介绍在第四季度入党的20位同志名单

1	江建明	1996.10.18	11	颜世超	2016.11.15
2	陈扬	2002.12.18	12	徐向华	2014.11.01
3	姜宏	2009.10.01	13	俞雪峰	2014.11.01
4	季陆章	1980.12.05	14	邱小平	2015.11.15
5	姜丽忠	2009.10.01	15	姚倩	2011.11.16
6	顾云峰	2010.11.21	16	马清君	2010.12.09
7	王胜虎	2015.11.15	17	柏状郎	2016.11.15
8	张雷	1983.12.08	18	杨洋	2017.11.20
9	朱建雄	2014.11.01	19	姜宏	2017.11.20
10	邱杰	2016.11.15	20	马春辉	2017.11.20

三、支部书记江建明同志代表南京支部向与会同志致“政治生日”贺词：

同志们：金秋季节，硕果累累。在这收获的季节里，我们欢聚一堂，开展党员“政治生日”活动，首先，我代表南京支部向在第四季度入党的同志表示“政治生日”问候。“共产党员”无论在革命、建设还是改革时期，都是一个光荣的称号，他是先锋战士的标志，是高尚人格的体现，是引领人们奋发前进的旗帜，希望大家在今后的工作中，时刻牢记党的宗旨，不负党的重任，践行入党誓词，不忘初心，继续前进，在平凡的岗位上创新的业绩！最后，借此机会祝大家年年有余、季季如意、月月幸运、天天愉快、阖家欢乐、幸福安康！

四、播放“国际歌”后与会全体党员起立面向党旗重温一次入党誓词

五、看视频《时代风范》王继才驻守孤岛三十二年

六、王胜虎代表大家发表“政治生日”感言：

当我听到党组织要给我们过“政治生日”的时候，开始我还是满腹诧异的。因为这是我第一次听到这个词，“政治生日”对我来说是一个完全陌生的词语，非常具有新鲜感，感觉自己瞬间就多了个生日，一个是出生日，以示珍重生命，对父母的感恩；另一个是政治生日，表达对党忠诚，对党的感恩。



“政治生日”活动建立起党员教育管理长效机制，给了我接受党性教育的绝佳机会，让我充满归属感，使每一个党支部都成为一个坚强的战斗堡垒。“政治生日”活动可以说是党员党性教育的“加油站”，通过活动不断强化自己的身份意识、责任意识，不忘初心、践行誓言，加强和改进新形势下党员的教育、管理和监督，增强了我们党员的组织观念和政治使命感，增强了党组织的凝聚力、战斗力。开展党员政治生日活动，是“讲党性、重品行、作表率”的又一次重大举措，通过活动的开展，对照入党誓词，检查自身言行，明确了努力方向，激发了我的工作干劲，进而在本职工作中更能自觉践行入党志愿，永葆先进本色，坚定了我基层的工作建功立业的信心。今后，我将切实改进思想作风、工作作风、生活作风，牢记党的根本宗旨，心系群众、服务人民，注重思想道德修养，做一个生活正派、情趣健康、明辨是非、严于律己的人，时刻不忘肩上的重任，以身作则，当一个让党放心、让群众满意的优秀共产党员，为党的伟大事业竭忠尽智。努力争做党的事业的骨干分子，在任何时候任何情况下都不忘自己的身份和职责，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观和正确的权力观、地位观、利益观，站在人民的角度分析问题、认识问题，按照人民群众的愿望要求开展工作，真正做到讲党性、心系群众、服务人民，经得起实践和群众的检验。今后我将认真学习党的理论和路线、方针、政策，学习各种有用的知识，为更加有效地开展工作、推动发展打下坚实基础；做求真务实、真抓实干的表率。人的自然生命是有限的，党员政治生命可永做的，作为共产党员，我一定要在有限的生命里，不断为党的伟大事业添砖加瓦，让政治生命的光辉久远。只要我们胸怀理想、坚定信念，不动摇、不懈怠、不折腾，顽强奋斗、艰苦奋斗、不懈奋斗，就一定能在中国共产党成立一百周年时全面建成小康社会，就一定能在新中国成立一百周年时建成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家。至此再次感谢党组织，通过这个“政治生日”，使我更加意识到自己在今后的工作与生活中都要牢记自己党员的身份，严格要求自己，不断自我反省、珍惜当下，忠于党，努力工作，热爱工作，不忘初心，继续前行。感谢党组织的关心与关怀。

#### 七、支部书记江建明同志作活动总结

同志们！在上级党组织的要求下，我们南京支部第一次组织大家集体过“政治生日”活动，刚才大家向党旗又一次重温了入党誓词，王胜虎代表大家发表“政治生日”感言，表达了对党的深厚感情和为党的事业奋斗终身的决心。作为党员，我们应该以党的指引为方向，履行党的义务，在生产、工作、学习和社会生活中起先锋模范作用。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决维护习近平总书记权威和核心地位，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一。我们要学习《时代风范》王继才的先进事迹，永远不忘初心，砥砺前行。坚持质量第一、效益优先，牢固树立安全发展理念，全面提升工程质量、安全管理水平。在这个经济建设的市场体制下，共产党员首先要做好自己的本职工作。在施工现场做到安全第一，文明施工，做文明龙信人。为新时代中国特特色社会主义出一份绵薄之力。

## 龙信集团召开2018年第三季度经营层会议

11月4日，龙信集团2018年第三季度经营层会议在海门顺利召开。本次会议以“对照年中会议问题整改，进一步解放思想，拓宽思路，谋求下一阶段高质量发展”为主题，是对年中会议的再推进、再落实。集团董事长、监事、副总经理、板块负责人、经理助理、分子公司负责人、区域公司负责人、集团条线及部门负责人、顾问等共计80人出席会议。

与会人员分别听取建筑、房产、产业、投资、技术中心等各板块分子公司负责人和集团经营人、财税、安全设备、技术质量条线负责人对年中会议提出的问题整改落实、前三季度工作情况及下一阶段工作计划汇报。

在当前新时代、新经济驱动下，龙信集团应势

而为，积极探索施工、经营模式转型升级，逐步向高质量发展转变。

4日下午，相关负责人就龙信集团系列EPC项目、产业运行情况汇报。中国石化炼化工程南京公司国际业务部总经理吴少华从国际EPC项目合同类型、投标价格、执行三方面入手介绍国际标准EPC项目相关情况，并与与会人员分享了国际EPC项目案例。上海国际工程咨询公司总经理项静岳结合当前建筑行业发展新形势，对龙信集团经营管理模式进行点评，重点就成本控制、合同管理方面的做法提出相关建议。目前国家大力推行装配式建筑，企业应势而为的同时，要做好相关经营风险管控，完善管理模式和管理手段，促进企业健康稳定的发展。



与会人员针对施工模式、经营模式转型等纷纷建言献策。为深化建设项目组织实施方式改革、提升工程建设质量和效益，企业大力推进EPC工程总承包模式。做好EPC项目优化设计、充分发挥设计、采购、施工各阶段的合理交叉和充分协调，整合资源，降低管理与运行成本，提升效益。做好企业经营管理的转型，需进行顶层设计，加强模式创新、技术创新、体制机制建设、人才梯队建设、绩效考核等，不断完善标准化管理，提升经营效益。

总经理唐爱东就建筑板块当前发展情况及下一阶段主要工作进行总结。唐总表示：当前国民经济处在深度转型调整期，民营建筑企业面临许多挑战。企业在适应行业发展形势的同时，要做好以下几点工作。抓好项目的结算清欠工作，加大工程款回收力度。严格控制经营风险，做好安全生产风险防范，保证员工生命财产安全。继续做好全资公司的规范运营。加强党建工作并以此为抓手，发挥党员干部先锋模范作用，增强职工的凝聚力、向心力、积极性，树立良好的企业形象，传承龙信文化。

董事长陈祖新作总结发言。陈董表示：作为从事传统行业的民营企业如何适应新常态，如何抓住新趋势，如何挖掘新动能需要深思，我们既要认清目前形势，也不能固于保守，要始终保持发展方向正确、奋斗目标明确。今年是第五届董事会收官之年，要做好年底换届相关工作。集团公司改制十五年的高速发展也到了真梳理，二次改革的重要时间节点。优化调整整个集团公司组织结构框架，做好各项顶层设计，寻找合适经营团队，抓考核、定绩效、控风险。各板块分子公司根据集团各项目标，重点抓落实、控过程、讲绩效。加强成本管

理、降耗增效，优化内部管理体系、加强制度建设，改变传统经营模式，和国有资本深度合作，做好经营模式的创新。提高技术管理水平，增强市场竞争力，从而使得企业健康稳定地活下来。此外，针对目前存在的问题点对点进行梳理划分，公布不良记录、落实责任。企业要发展，就必须进一步深化改革，逐步形成层级明确，岗位明确，责任明确，权利明确，定人定岗定责定薪，能上能下，上下同心协力的局面，借助上市实现公司规范运行。全体龙信员工也要始终充满信心、鼓足干劲，为实现百年龙信砥砺前行。

今年是改革开放40周年，也是龙信集团成立60周年，在行业深度调整的关键时期，在集团公司谋划新十年战略发展之际，从文化、组织、市场、人员、管理、创新全方面调整提升，立足长远、做好当下，为百年龙信添砖加瓦！

## 龙信集团荣列2018 “中国承包商80强”第30位

11月8日，由美国《工程新闻纪录》(ENR)和中国《建筑时报》共同主办的2018“中国承包商80强和工程设计企业60强”颁奖典礼在江西南昌隆重举行。龙信集团荣列“中国承包商80强”第30位，这已是我集团连续第10年入围该榜单，充分展现了集团优秀的品牌形象和较强的综合实力。



据了解，美国ENR杂志与中国《建筑时报》已成功合作举办了15届活动，ENR/建筑时报排名现已成为中国建筑业快速发展的重要风向标，不仅展现了中国工程建筑行业和企业的风暴式成长，也用不断攀升的数据见证着“中国建筑”品牌的崛起！

2017年，龙信集团主动适应、把握、引领经济发展新常态，深入贯彻落实新发展理念，以建筑为主业不动摇，持续推动产业结构优化升级，坚持将企业发展融入国家发展战略中，实现了综合产值稳中有进的良好局面。

2018年，龙信集团深入贯彻落实党的十九大精神，以高质量发展为目标，探索现代建筑产业园模式，扩大行业规模效应，聚焦聚力发展质量和效益改善，推动企业发展再上新台阶。



## 2018年中国承包商80强

(以2017年工程承包营业收入为依据)

单位: 万元人名币

排名	企业名称	工程承包营业收入
1	中国建筑股份有限公司	85600488.30
2	中国铁建股份有限公司	66518459.31
3	中国交通建设集团有限公司	50897249.26
4	上海建工集团股份有限公司	20613723.00
5	云南省建设投资控股集团有限公司	9293164.57
6	南通三建控股有限公司	8949764.00
7	湖南建工集团有限公司	8623539.98
8	中天控股集团有限公司	7642768.20
9	浙江省建设投资集团股份有限公司	6236450.39
10	青建集团股份有限公司	6008048.72
11	江苏南通二建集团有限公司	5736659.00
12	南通四建集团有限公司	5688856.81
13	甘肃省建设投资(控股)集团总公司	5558630.14
14	四川华西集团有限公司	5133446.98
15	江苏省苏中建设集团股份有限公司	5056958.96
16	江苏中南建筑产业集团有限责任公司	4673511.00
17	江苏省华建建设股份有限公司	4633963.10
18	湖北建设集团股份有限公司	4127609.00
19	山河建设集团有限公司	4101786.51
20	福建六建集团有限公司	4060711.52
21	山西建设投资集团有限公司	4052412.00
22	安徽建工集团控股有限公司	3992998.13
23	上海城建(集团)公司	3879999.58
24	北京建工集团有限责任公司	3527097.06
25	中国东方电气集团有限公司	3500700.00
26	温州建总集团有限公司	3461256.78
27	广东省建筑工程集团有限公司	3427841.78
28	河北建工集团有限责任公司	3420810.00
29	龙元建设集团股份有限公司	3306628.00
30	龙信建设集团有限公司	3285745.22
31	黑龙江建设集团有限公司	2829216.92
32	成都建筑企业集团总公司	2717196.01
33	浙江中成建工集团有限公司	2609746.61
34	中国石油工程建设有限公司	2303072.74

 龙信集团董事长陈祖新受邀参加  
第十四届工程建设行业信息化高峰论坛

2018年11月16日,由中国施工企业管理协会主办、《施工企业管理》杂志社承办的“第十四届工程建设行业信息化高峰论坛暨信息化成果展示交流会”在郑州国际会展中心隆重召开。河南省工程建设协会会长张维致欢迎词,中国施工企业管理协会会长曹玉书出席会议并作重要讲话。来自相关行业协会、施工企业、信息化服务商等近千名单位的5000余名代表参加了本次会议。

16日上午,行业协会领导、企业家、服务商等各方代表围绕“求实·融合·突破”主题,分别从不同层面、多个视角,发表了主旨演讲。



随后,在现场2000多位代表的见证下,举行了建材网河南省城采购联盟暨河南足财供应链管理公司成立启动仪式。

16日下午,在企业家论坛上,以“高质量发展与信息化”为主题,展开研讨与交流。龙信集团董事长陈祖新参与“装配式建筑与信息化”研讨组讨论并作了《建筑业高质量发展的思考与实践》主旨演讲。

陈祖新董事长谈到:党的十九大对传统建筑业发展提出了更高要求,新材料、新能源等科技的快速应用与发展,为建筑业带来新一轮技术变革。绿色化、工业化、信息化和标准化已成为行业发展的重要方向,为保障建筑业高质量发展提供了重要途径。近两年,龙信集团主动适应、把握经济发展新常态,落实高质量发展要求,加强技术研发,加快与国有企业、政府、优秀大业主等的合作,结合投资+技术+管理的发展模式,在全国多地打造高端绿色社区和现代建筑产业园区,持续推动产业结构优化升级,逐步实现高质量发展目标。



“  
突  
去奔跑  
挑战和突破  
BREAKTHROUGH  
破  
”



## 传承龙信精神，争创百年名企

住房和城乡建设部原副部长、中国房地产业协会会长 刘志峰

各位来宾和龙信集团的工友们：大家下午好！

今天，是龙信建设集团成立60周年。60年，龙信走过了不平凡的历程，既有几代龙信人的艰苦拼搏，又有企业在几个阶段抓住机遇的快速发展。成绩可喜可贺，经验可圈可点，企业对家乡对行业对社会的贡献更可敬可佩。我谨代表中国房地产业协会向龙信60年来取得的成就表示热烈的祝贺！

在中国，中小企业的平均寿命只有2.5年，集团企业的平均寿命也只有7到8年，就在一些发达国家，企业的平均寿命也不是很长，美国中小企业平均寿命不到7年，大企业平均寿命不到40年，世界500强企业平均寿命42年左右，即使老字号企业比较多的日本，企业平均寿命为35.6年。

企业寿命短，主要有四方面原因：一是企业的商业模式跟不上时代发展，模仿多、创新少，容易被淘汰；二是企业经营管理水平低，没有自主知识产权，缺少核心竞争力；三是企业诚信度普遍差，品牌和知名度不高，难以市场长期立足；四是没有一位接一位能让企业健康持续发展的优秀带头人。

相比之下，今天的龙信不仅寿命达到了宝贵的60年，对社会的贡献也非常大。仅去年，龙信集团各板块产值突破300亿元，纳税总额10.18亿元，其中为海门纳税3.21亿元，并连续三年荣列中国企业500强，连续两年双获“鲁班奖”、“国优”大奖，在设计、建造、技术、标准等方面创造了几个“行业第一”，成为中国驰名商标。

为什么龙信能在60年里，思想不落伍、战略不落伍、队伍不落伍，而且发展不停步呢？我认为有以下四方面原因：

第一，艰苦创业、开拓进取。龙信是海门第一家建筑施工企业。早期的龙信人就以公司为家，不计个人得失，团队精神和协作能力强。1977年，公司建办公楼，干部员工自愿参加义务劳动。龙信艰苦创业的精神归纳起来有三点：一是勤奋努力、刻苦钻研，把理论知识用于工作实践，从创办建筑设计室、预应力水泥制品厂、“七·二一”工人大学，到成立龙信技术研发中心、博士后创新基地，为海门建筑业、房地产业培养了一批知识型的领军人物。二是自力更生、奋发图强，无论在大庆、新疆开拓市场，还是在海门本地建设，都发扬光大了龙信人脚踏实地、一丝不苟的工匠精神。20世纪70年代末，龙信人响应国家的号召奔赴新疆、大庆，秉持“吃三睡五干十六”的奋斗理念，在极端恶劣的自然环境下，当年开工、当年竣工、当年验收，筑就了南通建筑的

“铁军”精神。三是以人为本、诚信经营，展现了中房协副会长单位的良好形象，受到政府和各界的高度肯定。虽然现在企业的条件变了，环境变了，但吃苦耐劳、甘于奉献的精神没有变。

第二，精益求精、质量兴企。20多年前，龙信职代会就通过了《质量管理试行办法》，将追求高质量贯穿于龙信的整个发展过程。八十年代初，公司承建的一个项目因为未达到设计要求，这一锤下去，经济上虽然受到损失，但精益求精的质量意识却得到了提升。龙信还提出“为普通人造好房”，开发出一批绿色和科技含量高的高品质住宅，满足人们对住房日益增长的需求；向用户做出“终身保修”的承诺。龙信的售后服务人员从20多年前一个人，增加到现在的近百人，售后服务投入也增加了3倍。用今天的质量，换来了明天的市场。

第三，创新机制、转型升级。一方面，龙信有清晰的企业发展规划，坚持投资与技术双向驱动，以建筑产业化为突破口，重点发展绿色建筑、装配式建筑。另一方面，通过配股、奖励扩股权、期权奖励股、打破股权终身制等方式，让分公司、子公司员工都能参与企业经营，保持了企业持续发展的动力活力。目前，龙信形成了建筑、房产、产业、投资、技术中心“四板块一中心”的联动发展；明确了在民用建筑领域做精，在住宅领域做专，在全装修领域做强的发展战略，推动了企业转型升级、高质量发展。

第四，科学引领、技术支撑。6年前，龙信就提出由“建筑工程承包向建筑技术服务商”转变，在绿色建筑技术、CSI住宅成品房技术、预制装配式建筑方面展开创新。一是建筑产业化起步快。与日本鹿岛建设、中国建筑科学研究院、同济大学、清华大学等方面合作，开展建筑工业化、产业化、集成化的研发应用和示范推广，被住建部认定为首批装配式建筑产业基地，为海门成为全国首批装配式建筑示范城市做出了突出贡献。二是先进的PC工厂成效好。建成投产了1个产能60万平方米的预制建筑PC工厂，去年完成预制构件5万立方米，其中节水60%、节能70%、节材80%、节约其他资源20%，减少垃圾80%。三是PC总承包管理效率高。形成了覆盖设计、PC生产、施工的全产业链优势。目前集团所属房地产公司开发的商品住宅均为全装修成品住房。

第五，有一个好班子，一个好的企业带头人。龙信之所以能在60年立于不败，既有董事会、监事会、总经理工作条例等现代企业制度做保障，也有一个先进的管理体系和优秀的团队，没有新一代“龙信人”一任接着一任干，特别是没有像陈祖新这样一位既善于学习又把脉趋势、更善于整合资源、知人善任的企业带头人，要想取得这些成绩是不可能的。

创业难，守业更难。今天，龙信人又站上了新的发展起点！借此机会，我衷心希望龙信以争创百年名企为奋斗目标，在以下四方面做出努力：

一、深化改革开放。龙信集团60年的成绩，关键靠改革开放。改革开放激活了龙信的活力，促进了龙信的

成长。当前，改革又到了一个新的历史关头，我们要坚决按照党的十九大描绘的宏伟蓝图，认真学习贯彻习总书记在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上的讲话，把理念创新、产业创新、模式创新、业态创新推向新层次。一是通过资源整合、兼并重组、跨界合作，不断解放发展生产力，提高参与城镇化建设、城市运营、装配式建筑、现代产业园区建设的能力和水平。不仅在规模速度上对标全国500强、世界500强，经济效益、管理水平也取上世界500强。二是坚持高质量发展、各板块联动，推动与互联网、金融、教育、大健康、现代服务业的融合，既要在企业内部各板块、各产业间实现开放，也要对外引进先进技术和管理，实现新时代的跨越。

二、建设美好生活。我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。这一重要的科学判断，不仅是制定我国大政方针的依据，也为各行各业的发展指明了方向。怎么在房地产领域实现人民对美好生活的向往，为老百姓创造“更舒适的居住条件”？我理解为“四个好”：一、安居宜居，群众反映好；二、经济适用，配套服务好；三、性价比高，住房品质好；四、绿色生态，人居环境好。怎么做到“四个好”？首先，要创新设计理念，设计要走群众路线，多为老百姓建设长寿命、高性能、绿色低碳的“好房子”，推动“有房住”向“住好房”转变。龙信提出未来要在住宅领域发展小而美、小而精、小而专的产品，值得探索。其次，要在全装修、成品房方面整体打造，共同发展。第三，要大力发展健康住宅。人在建筑停留的时间占生命的50%以上，没有全方位、全周期的住宅健康环境和服务，美好居住生活就不全面，也谈不上高品质。第四，要强化行业标准的制定，使设计、工程、建筑材料、部品部件标准有效衔接。目前，中国房地产业协会正在筹建标准委员会，希望龙信发挥这一领域的优势，共同完善健康住宅、百年住宅、绿色住宅、适老化社区等标准体系，推动住宅标准化、中国化。

三、加快科技创新。科学技术发展正在改变人的生产方式、消费方式、生活方式，更多新技术、新产品、新材料在房地产应用是大势所趋。我们要发展绿色健康和节能环保技术，让老百姓在居住方面有幸福感、满意度。年初我到山东菏泽丹阳房地产开发有限公司开发的东方夏威夷小区考察，这个公司开发了一个楼盘，业主入住近一年半反映相当好，什么原因？它保持了“三恒”——一是恒温，常年23度左右；二是恒湿，湿度控制在50%左右；三是恒氧，负氧离子达2100—3100个/立方厘米，PM2.5不论室外多高，室内保持接近0。老百姓称之为“会治病能健身”的房子。

四、优化企业管理。现代管理是高质量发展的保证。龙信要上市，组织架构必须高效运作，产业结构必须适应市场，板块业务必须加快融合，土地资源必须盘活做优，真正从规模速度发展转向质量效益发展，同时要把人才战略放在企业优先的位置考虑，建立优秀的企业文化和品牌诚信体系，增强企业的向心力、凝聚力。

我相信，龙信建设集团一定会不忘初心，弘扬企业家精神和工匠精神，以高质量发展创造高品质生活，为国家经济社会发展 and 人民生活改善，为把自己建成让同行和社会尊敬的百年企业而继续努力奋斗！

谢谢大家！

## 习大大进博会重要演讲之感

龙信集团董事 陈伯元

昨天11月5日，中国第一届进博会在上海开幕，

这次会议太特别、太有创意了，未来会对世界经济和中国经济产生非常大的影响。10年或者20年后，我们再回头看，中国经济体的性质改变、未来世界经济中心的转移，这次会议都将具有开创性和划时代的意义。中国最近推出很多重要政策，然而很多人是浮躁的，对这些政策不太敏感也不太感冒，只一味地抱怨或无所谓。其实我们不知道的是，这是在错过金山银山，错过成就自己、发展事业的历史性机遇。所以我们有必要思考并去调整迎合。昨天上午中国最高领导人出席进博会并发表重要演讲。整个演讲，除了分析当今世界大势、规划未来蓝图和中国深化改革开放的政策外，简直就是在给特朗普上课。中国的政策方向，完全和美国的相反，而中国的胸怀与智慧，将会在5到10年后有更大的体现，而且时间越长体现越充分。未来美国人肯定要痛骂特朗普。这次重要演讲，最后给上海释放了三大政策“法宝”，对未来的上海、中国都会影响重大，很有必要说一说。

习大大在演讲中说：为了更好地发挥上海等地区在对外开放中的重要作用，我们决定，一是将增设中国上海自由贸易试验区的新片区，鼓励和支持上海在推进投资和贸易自由化便利化方面大胆创新探索，为全国积累更多可复制可推广经验。二是将在上海证券交易所设立科创板并试点注册制，支持上海国际金融中心和科技创新中心建设，不断完善资本市场基础制度。三是将支持长三角区域一体化发展并上升为国家战略，着力落实新发展理念，构建现代化经济体系，推进更高层次的深化改革和更高层次的对外开放，同“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经

济带发展、粤港澳大湾区建设相互配合，完善中国改革开放开放空间布局。

这段话可以说包含三个“金蛋”：

第一个“金蛋”：增设中国上海自由贸易试验区的新片区，鼓励和支持上海在推进投资和贸易自由化便利化方面大胆创新探索，为全国积累更多可复制可推广经验。这个政策，可是个不小的“金蛋”。我们知道，上海是我国第一个设立自贸试验区的城市，早在2013年9月就开始了，2014年底更是扩大到了120平方公里的面积。可以毫不夸张地说，在过去5年时间里，上海自贸试验区为我国自贸区的推广积累了大量实际经验。今年4月，在海南博鳌亚洲论坛上，中国最高领导人宣布将在海南省建立一个省的自由贸易试验区。这次虽然没有明确把上海整个城市设为自贸区，但大幅度扩大自贸区本身就是向这一目标迈进，未来上海整个城市成为自贸区是大趋势。另外，我们还要注意讲话中的一个细节，即可鼓励和支持上海在推进投资和贸易自由化便利化方面大胆创新探索，为全国积累更多可复制可推广经验。这意思也就是说，来自自贸区、贸易和投资自由化便利化一旦试验成功，将会全国推广。未来整个大中国都将是自贸区，全中国进口世界商品都没有关税，中国与全世界不设关税，那经济融合程度将会是多么壮观。到那时，中国经济在世界上的地位，那是不敢想象的。当然，饭要一口一口吃，路要一步步走，中国人最聪明的地方就是，行不咱找个地方先摸索、先试，摸出经验和模式后推广，如此循序渐进改革，岂能发展不好？所以，我们的思维要变，要与时俱进，我们要思考未来我们整个国家都没有关税，中国与世界上大多

数国家之间都没有关税将是什么情况，而那个时候我们又该如何处理。

现在，就是该为那一天做准备的时候。马云为什么能有今天，就是他总是提前布局，电商思维走在了全世界的前面所以成就了今天的阿里和马云。所以我也要跟上世界的大趋势，跟上国家的政策大趋势，只有如此，方能事半功倍地发展自己。而上海得到的这第一个“金蛋”，将会为上海未来带来巨大的发展机遇，也会为整个中国提供丰富的探索和发展经验。

第二个“金蛋”是将在上海证交所设立科创板并试点注册制。我们知道，原来科创板是计划在2016年就推出的，但由于2015年的股灾，科创板难产了。根据计划，上海不但是要设科创板，还有设战略新兴板的计划，但这一切都因股灾而暂时搁浅。现在，一切又重新起航了！中国资本市场与海外市场相比，在基础制度上差距较大。这导致了我一些高成长的优秀中小企业根本没有融资的地方，于是很多优秀企业到海外上市了，无法获得融资的企业死掉了。其实，最好的结果是优秀的企业在我们的市场孵化成长留在我们这里，同时有更多的这样的企业获得发展，让外国投资者到中国来投资。只有这样，中国的资本市场才能成为世界性的资本市场，我们才能真正享受成为国际资本市场的红利。说白了，如果成为国际市场，你作为投资者就可以由被“剪羊毛”上升为“收羊毛”的人了。现在，这一切终于开始起步了。很显然，科创板未来上市门槛会比较低，对普通投资者而言则会有一定门槛，市场流动性会比较好。考虑到境外投资者已经可以在A股开户，那么科创板未来应该会逐渐放开对境外投资者的投资限制，真正推进上海成为国际金融中心。最近几年，总是听到一些业内人士抱怨，说上海虽然经济发达，但有些暮气沉沉，创新气氛不够浓厚，很多高成长的优秀中小企业都和上海无关，与上海金融之都地位不匹配。那么，有了科创板，未来再开战略新兴板，上海一下子在资本市场的基础制度建设上就能取得大的突破。有了科创板，显然对深圳的创业板和新三板会是负面影响，但这也刺激中国资本市场加快创新。第二个“金蛋”对上海来说，可真是意义非凡。因为越往后拖对上海来说越不利，毕竟深圳的创业板已经搞了这么多年了。上海急需赶上来，科创板很可能让上海后来居上。

第三个“金蛋”是大的区域性金蛋，把长江三角洲区域一体化上升为国家战略。这个金蛋是非常巨大和长久的，因为一旦上升为国家战略，就直接和“一带一路”、京津冀一体化、长江经济带、粤港澳大湾区、雄安新区并列为国家战略了，那么江苏、浙江两省对上海的经济支持将会更大，上海经济的转型升级将进入新的快车道。前不久包括副总理刘鹤、一行两会的把手都出来“力挺”股市，证监会主席刘士余（1961年11月出生，江苏灌云人）更是明示“春天不远了”，与之相配套的是一系列重大改善股市供求关系的政策，其中特别

是地方政府组织资金帮助上市公司解决资金之困最为重磅。“政策底”和市场底虽然不一定完全重合，但两者不远，所以“股市的春天”是真的不远了。这些非常强烈的政策信号，与昨天习大大在进博会上讲话相互印证，对我们的启示是非常大的，再结合前几天开的中央政治局经济工作会议和民营企业的座谈会，可以说是中国经济开始换挡的系列信号的确认。可以预见，在不久的将来，国家将很可能再次实质性降税，这一点前两天已经得到新华社评论的间接“证实”，而这必然会进一步提振市场信心。所以，2019年开始，中国经济将开始新的换挡，对这一信号我们要知晓，要和政策节奏保持一致。其实，中国经济的换挡本该在2018年就开始了，因为2017年经济增速明显出现了良性信号。但是，这一切被“特烂破”的贸易战政策给迟滞了一下，对宏观经济产生了一点影响。但是，大的节奏和方向不会变，所以2019年开始将会是新的变化，我们要做好准备！新时代，可不仅仅是说！而是撸起袖子加油干！拼命干！可以毫不夸张地说，这个时候拼命干、加油干，其效果在未来将会得到很大的凸显。现在不拼，将来只能跟在别人屁股后边跑了！

## 起步阶段和新形势下分别面临哪些问题

产业公司总经理 龚咏晖

新形势下装配式建筑发展面临四大问题：管理模式问题、监管机制问题、部品统一问题、标准的适应性问题。

纵观我国装配式建筑的发展历程，可以看到我们从学习苏联的建筑工业化、学习日本的住宅产业化到政府大力推动的装配式建筑，对装配式建筑的认识不断深入，通过总结不同时期宝贵经验，找到制约我国装配式建筑发展的深层次原因，可以为“十三五”时期描绘我国装配式建筑发展新蓝图提供强有力的支撑。

### 装配式建筑起步阶段四大问题

技术与标准体系（设计能力问题）。随着《装配式混凝土结构技术规程》（JGJ1-2014）、《装配式混凝土建筑技术标准》（GB/T51231-2016）、《装配式钢结构建筑技术标准》（GB/T51232-2016）、《装配式木结构建筑技术标准》（GB/T51233-2016）的颁布实施，装配式建筑的设计依据逐步得到完善，但设计人员还需进行系统培训，解决装配式建筑设计能力问题。

构件与部品生产（上下游配套问题）。要想快速发展装配式建筑市，必须完善预制构件与部品生产配套，目前各地的支持政策都有“保障装配式建筑生产建设用地”的相关内容，但在经济发达地区由于预制构件生产基地的投入产出比不高、土地指标紧张等因素而供应困难，很多是由其它不良企业转型而来。同时建设行政主管部门要做好构件企业的认证和规范管理，避免出现“小作坊”式的劣质产品。

装配式建筑市场（市场接受能力问题）。由于施工成本、管理和认识方面的原因，业主对施工质量的担忧，导致业主对装配式建筑的接受能力低。现在各级政府都明确了目标任务，采用倒逼机制。为确保项目建设落地，各地要加强对装配式建筑项目的监督管理，对明确要求实施装配式建造的新建项目，各地发展改革、建设、国土资源和规划等有关部门，应在土地出让、规划审批、建筑设计方案审查、施工许可和验收等环节严格把关。

工法与技术工人（施工能力问题）。加强职业教育培训，形成装配式建筑专业化队伍。对行业中已经有一批掌握装配式建筑核心技术和专业技能的企业，鼓励它们以工程总承包模式实施装配式建筑或为装配式建筑提供全过程的工程咨询。

起步阶段的四大问题在装配式建筑起步较早的地区正逐步得到解决。

### 新形势下装配式建筑发展面临的四大问题

没有推行建筑、结构、机电、装修一体化设计、生产、施工的EPC工程总承包的管理模式；没有形成预制构件设计的技术产品体系及其工法，而是将传统现浇建筑“拆分”成构件来生产加工；建筑的设计、生产、施工、部品安装及装修各环节相对独立，发挥不了生产线规模化、施工装配机械化生产的优势，设计产品不利于工厂生产、不利于现场装配、不利于全产业链的资源整合。

推行工程总承包模式（管理模式问题）。2016年9月，国务院办公厅印发了《关于大力发展装配式建筑的指导意见》（国办发〔2016〕71号文）规定：装配式建筑原则上应采用工程总承包模式。但工程实际推行缓慢，主要有以下几方面原因。

一是原有利益链需要打破。建筑业是很多地方的支柱产业，业主单位都有自己的合作企业或供应商体系，也有自己的招标采购部门，采用工程总承包模式就必须打破原有的利益链条。

二是市场认识需要更新。首先，业主和监管部门普遍担心采用工程总承包模式会在偷工减料的风险，要知道工程总承包和建筑师负责制一样，企业和建筑师是拿信誉做担保。我们要做的是如何培育和优先好的企业，完善我们的诚信监管体系。其次，也有人担心采用工程总承包模式是否对中小企业不公平。建筑业转型升级是行业大趋势，优化市场环境，提升工程质量安全水平，强化队伍建设，增强企业核心竞争力，促进建筑业持续健康发展，打造“中国建造”品牌，而非摊大饼似的盲目面扑。

三是管理体制需要创新。虽然大家都认识到装配式建筑采用工程总承包模式的重要性，但审批中心只能拿到施工总承包审批告知单。江苏省建设厅已经出台了装配式混凝土结构建筑招投标指导意见，但地方发展改革和招投标监管部门执行力不高。因此要完善工程总承包相关的招标投标、施工许可、竣工验收等制度规定。

市场准入机制不全（监管机制问题）。设计-生产-施工全过程都是沿用传统的监管模式，装配式建筑对参与企业未设置任何条件，准入机制没有形成，造成优势企业没有市场优势，要加强对装配式建筑的设计、生产、施工的各环节的市场准入审查，避免劣币驱逐良币——“有能力的企业中不中不了标，中标企业没能力做”、低价恶性竞争等现象，确保装配式建筑市场有序发展。

未建立通用的部品体系（部品统一问题）。每家企业的户型结构和设计方法相对独立，未形成通用的部品体系。构件订单式生产，形成不了专业化分工，造成构件生产成本高、运输难度大。因此要从承重结构、围护和分隔墙体、装修与设备管线等三个方面研究预制部品部件的通用性，主体结构要重新强调模数标准与住宅标准设计，要进行结构与装修和设备管线分离的适应型住宅通用填充（可拆装）体研究，以及装配化装修体系的研究，从而建立统一的部品部件体系。

现有的标准体系还需完善（标准的适应性问题）。首先，《装配式混凝土结构技术规程》《装配式混凝土建筑技术标准》《装配式钢结构建筑技术标准》《装配式木结构建筑技术标准》的颁布实施，只是解决了装配式建筑实施的基本问题。“十三五”国家重点研发计划项目已经对“装配式混凝土结构相关标准提升改进研究”等相关课题做出了部署，现有的标准对装配式建筑系统地提升。其次，要研究实现日本的连接技术、德国工业化生产技术与中国建筑标准有机结合。要建立健全装配式建筑政策体系、规划体系、标准体系、技术体系、产品体系和监管体系，形成一批装配式建筑设计、施工、部品部件规模化生产企业和工程总承包企业，形成装配式建筑专业化队伍。系统地解决装配式建筑在发展过程中的上述问题，相信我国的装配式建筑会走到世界前列。

## 浅谈工作责任心的重要性

一分公司 陈小松

现今社会，我们经常能够听到工作责任心这个老生常谈的话题，那就说明这是一个很难解决或者是相当棘手的问题。这让我想起温家宝总理说过的一句话，就是“用心想事，用心讲话，用心做事”，我认为这个就是责任心。“大家在不同岗位工作，职责可能不一样，但责任心必须人人具备，负责任的态度必须人人持有。所以，我认为负责任是落实工作的关键，是做好本职工作的前提。责任心是每个人必须具备的基本政治素质和必须遵循的基本职业道德。人的能力有强弱之别、责任有大小之分，但忠于职守、勤勉尽责人人都应恪守。”

工作是人安身立命、实现自我价值之所。古人有“当官不为民做主，不如回家卖红薯”的说法，现在的人也爱说“在其位、谋其政、做其事、尽其责”。忠于职守、勤勉尽责是一名工作人员起码的职业操守和道德品质。每个人的岗位不尽相同，所负责任有大小之别，但要把工作做得尽善尽美、精益求精，却离不开一个共同的因素，那就是具备强烈的事业心和责任感。有了责任心方能敬业，自觉把岗位职责、分内之事铭记于心，该做什么、怎么

去做及早谋划、未雨绸缪；有了责任心方能尽职，一心扑在工作上，有没有人看到都一样，做到不因事大而难为、不因事小而不为、不因事多而忘为、不因事杂而错为；有了责任心方能进取，不因循守旧、墨守陈规、原地踏步，而是勇于创新、与时俱进、奋力拼搏。

工作既是谋生的手段，也是个人对社会的一份责任。一个人的工作做得好不好，最关键的一点就在于有没有责任感，在于是否认真履行了自己的职责。托尔斯泰说：“一个人若没有热情，他将一事无成，而热情的基点正是责任心”。因为责任是一个人能立足社会、成就事业最基本的人格品质，在某种程度上讲，责任感有多大，我们的人生舞台就有多大。

工作中我们常常听到一些推托之词“这不是我的错”、“我不是故意的”之类的话，这些折射出个人对工作失误或失职的掩饰，没有勇气承担责任。人的一生必须承担各种各样的责任，对于自己应承担的责任要勇于担当，责任承载着能力。一个充满责任感的人，才有机会充分展现自己的能力；只有负责任的人，才有资格成为优秀团队中的一员；缺乏责任心的

人，也就没有了发挥才能的舞台。责任可以使人坚强，责任可以发挥自己的潜能。责任可以改变对待工作的态度，而对待工作的态度，决定你的工作成绩。在这个世界上，有才华的人很多，但是既有才华又有责任感的人却不多。只有责任心和能力共有的人，才是社会最需要的。

最近有人说“责任心=人品”，可以说又把责任心上升了一个高度，也就是说没有责任心的人做人都有问题。如果说智慧和能力像金子一样珍贵，那么勇于负责的精神则更为可贵。那种既有能力又有责任感的人，是每一个企业都渴求的理想人才。现实情况表明，企业往往愿意信任一个能力一般但有较强责任感的人，而不愿重用用一个能力很强但缺乏责任心的人。即使一个人的能力很强，如果缺乏负责精神，其能力也就失去了用武之地。对于有责任感而能力稍差的人，企业也会乐意给他们提供培训机会，提高他们的技能，因为这种员工是值得公司信赖和培养的。

细心一点的人应该不难发现，现在各行各业广纳贤才时，条件上都会注明“有责任心”这一块。可想而知，责任心对于现代人来说有多重要。没有了责任心将会失去企业对你的信任，将会失去爱人对你的信任，甚至会失去亲人对你的信任。

从某种意义上讲，责任，已经成为人的一种立足之本。承担更多的责任，为荣誉而工作，就是全力以赴，满腔热情地做事；就是为单位分担忧虑，给领导减轻压力，给上级以支持，给同事以帮助；就是自

动自发，最完美地履行你的职责。有些事情并不是需要很费力才能完成的，做与不做之间的差距就在于——责任。如荣辱，尽责任，建新功，就没有做不好的工作。我们只有在工作中，清醒、明确地认识到自己的责任，履行好自己的职责，发挥和挖掘自己的能力和潜力，那么工作就由压迫式、被动，转化为积极主动，就能享受工作的乐趣，享受取得成绩的快乐。

# 深基坑高压注浆囊式扩大头锚杆支护施工技术

冯超、郑加富、黄亚璐  
(龙信建设集团有限公司 226100)

摘要：文章结合工程实例，对支护施工技术进行了分析总结，重点探讨了基坑支护施工的工艺流程及技术操作要点，以便为基坑支护设计施工提供参考。

关键词：高压喷射 囊式 扩大头 锚杆 支护

## 引言

随着我国经济的高速发展，城市化建设迅猛开来，基坑开挖的深度越来越深，周边环境越来越复杂，深基坑开挖的经济效益及安全问题越来越突出。这给深基坑支护技术在技术、经济、安全、环境保护等方面提出了更高的要求。

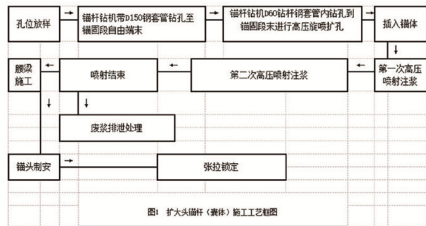
在传统的桩(墙)锚支护技术中，随着基础深度的增加，支护结构受力增加，锚杆的设计长度随之增加，但当锚杆长度超过一定范围后，锚杆锚固体的摩阻力不能有效发挥，造成锚杆长度的增加与锚固力的增加不成正比，既不合理也不经济。另外，由于城市建筑越来越密集，周边环境越来越复杂，锚杆的长度也受到了一定的限制。为了解决上述难题，在传统预应力锚杆基础上研究开发出高压喷射扩大头锚杆施工技术，这种锚杆抗拔力高、位移小、质量稳定、可靠性高且更加经济。

## 1. 工程概况

海门·汇智园工程的深基坑支护(约400m长)中应用SMW工法桩+高压喷射囊式扩大头锚杆支护技术。

## 2. 深基坑高压注浆囊式扩大头锚杆支护施工

### 2.1 施工工艺流程 具体施工工艺流程见图1



## 2.2 施工工艺

### 2.2.1 测量放线

钻孔前根据要求测放孔位，并用竹签进行标记。

### 2.2.2 钻孔

① 选择CH-90型锚杆钻机。

② 钻机就位后，应保持平稳，导杆或立轴与钻杆倾角一致，并在同一轴线上，倾角30度。

③ 施工中根据地地质条件可选择三角合金钻头。

④ 成孔直径不小于180mm，在钻进过程中，应精心操作，精神集中，合理掌握钻进参数，合理掌握钻进速度，防止埋钻、卡钻等各种孔内事故。一旦发生孔内事故，应争取一切时间尽快处理。

⑤ 钻孔完毕后，插入转杆进行高压旋喷注浆扩孔，重新插入D60mm钻杆至锚固段末，插入预制好的锚杆，先在钢管管内进行高压一次喷射注浆至孔口流出浆液为止，待4小时后进行高压二次注浆至孔口流出浆液为止。

### 2.2.3 锚索制安

① 按设计要求制作锚索，锚索采用3X15.8钢绞线。锚索定中架或隔离架均按设计要求制作和安装，使锚索处于钻孔中心。锚索自由段须抹一层黄油，并包裹塑料布，套塑料软管、扎牢。

② 锚索必须严格按照设计图纸中对自由段和锚固段的要求执行，钢绞线锚固段架线环与紧箍环每隔1.5m间隔设置，紧箍环系16号铅丝绕制，不少于两圈，自由段每隔2m设置一道架线环，以保证钢绞线顺直。

③ 安放锚索杆体时，应防止筋体扭曲，注浆管宜随锚索一同放入孔内，管端距孔底为50-100mm，筋体放入角度与钻孔倾角保持一致，安好后再使筋体始终处于钻孔中心，锚索孔口外露1200mm以便张拉。

④ 若发现孔壁坍塌，应重新透孔、清孔，直至能顺利送入锚索为止。

### 2.2.4 扩孔

采用高压旋喷进行扩孔，扩孔时浆液压力不小于20MPa，拔管速度为0.1~0.2m/min，水泥采用42.5R普通硅酸盐水泥，水灰比为0.4~0.5。

### 2.2.5 注浆

① 注浆材料应根据设计要求确定，注浆材料水泥采用42.5R普通硅酸盐水泥，水灰比为0.4~0.5，注浆体强度不低于30MPa，一次注浆压力为不小于20MPa。采用二次注浆，二次注浆材料选用水灰比为0.5的纯水泥浆，注浆瞬时压力一般为25MPa。

② 浆液应搅拌均匀，过筛，随搅随用，浆液应在初凝前用完，注浆管路应经常保持畅通，注浆前加入适量的速凝剂。

③ 注浆管与锚索一起放入钻孔中，注浆管内端距设计孔底为50~100mm，二次注浆管的出浆孔密封，保证一次注浆液不进入二次注浆管内，一次注浆时采用注浆泵将浆液经注浆管输送至孔底，再由孔底返回出口，待孔口溢出浆液或排气管停止排气时，可停止注浆。一次注浆压力不小于20MPa，二次注浆为劈裂注浆，压力一般为25MPa。待一次注浆初凝后进行二次高压注浆，约4个小时，注浆体强度达到70%后，加入速凝剂一般为2天即



可进行张拉锁定于锚索部位的喷胶腰梁和锚定钢板之上，锁定时取设计值的锁定值，10天后即可进行张拉试验，以进一步确定锚索施工参数。

锚索成孔采用套管跟进，到底后下入锚索，然后从第一次注浆管注入水水泥浆至孔口流浆为止，然后拔出第一次注浆管，届时进行第二次注浆。

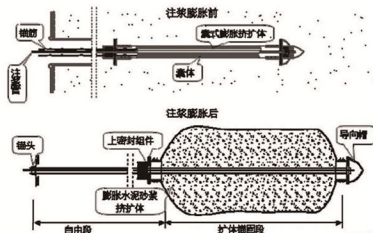


图2 锚索注浆成孔图

### 2.2.6 张拉、锁定

锚索施工后，应进行验收试验，验收试验的锚索数量由根据设计图纸按总量的5%进行。进行土层锚索验收试验时，加载宜按设计荷载的25%、50%、75%、100%、120%、150%依次进行。

①锚索张拉前至少先施加一级荷载（即1/10的锚拉力），使各部紧密伏贴和筋体完全平直，保证张拉数据准确。

②锚固体与台座轮强度均大于21MPa时（或注浆后至少有8~10天的养护时间），方可进行张拉。

③锚索张拉至1.0~1.2设计轴向拉力值时Nt，土质为砂土时保持10min，为粘性土时保持15min，然后卸荷至锁定荷载进行锁定作业。

④锚索锁定后，若发现有明显预应力损失时，应进行补偿张拉。

3. 结语

采用该技术施工的基坑支护抗拔力高、位移小、质量稳定，更加安全、可靠，有效地减少了安全事故的发生，且更加经济，可供支护工程设计施工参考。



图3 钻孔机施工图



图4 锚杆制作



图5 锚杆插入



图6 高压注浆



图7 浆体成形



图8 锚索预应力施加

## 怎样宽以待人

乐颐荟1201室 叶志兰

宽容是待人处世的一个重要法则。如果一个人以轻视的目光看别人，你会得不到别人的关心和帮助，必然会产生孤独感，从而陷于忧郁和苦恼之中。而宽宏大量，与人为善，诚心待人，能主动关心和帮助别人的人，一定会讨人喜欢，被人接纳，受人尊重，从而自己会体验到做人成功的喜悦。

“宽以待人”我是这样理解的：就是在待人处世的过程中有较强的宽容度。我们把宽广的胸怀比作大海，能广纳百川之细流；把忍耐性比作弹簧，具有能屈能伸的韧性。当你受委屈时，不要一时冲动与对方对质，应静下心来，想想对方当时的心情和平时的性格及身体的特殊因素。当别人说你这样那样的时候，也不必追究他人的不是，应抱着有则改之，无则加勉的良好心态去应对。

一个人当你得顺时，不要把有缺点的人看得一无是处，指责别人。在与他人相处时，要懂得随时体谅别人。若要避免遭受人为的困扰，关键在于宽容他人。各人都有长处和短处，千万不要趾高气扬，目中无人。当你失利时，也不要气馁，要鼓起勇气向顺利的方向看，才能从困境中走出来。

一个人多聚居的地方，好似一个大花园。俗话说：“百姓百姓一百条心。”由于所处的时代不同，生活工作的环境不同，所有的教养不同，因而导致了各人性格和修养的不同。有人说：“江山可移，本性难改。”但也有说：“话到老，学到老，一世学不了。”这句话不是对本性难改的有力回击吗？只要人人都有宽以待人的良好风范，就能把大事化小事，小事化无事，这样才能造就一个团结互助，文明和谐的大家庭。

龙信乐颐荟是一个幸福快乐的大家庭，是一个颐养天年的大家庭。我们有缘走到了一起，我们要珍惜这份缘分，珍惜这份快乐。我们要有广阔的胸怀，宏大的气度。我们好比大海里生活的鱼，不必因遭到一点风浪就惊慌失措，更不必为芝麻般的小事而丧失感情。我们应该把目光投向生活的深度和广度，说话做事都要稳重，态度要从容不迫。我们要以“十大文明公约”为准则，做事理智，得体稳重，鼓励自己做一个宽以待人的好老人！

## 退休老干部的思想境界

乐颐荟901室 李美芳

我们这代的一生过得很难，环境苦，工作累，工资低，负担重。但我们这一代也很豪迈，觉悟高，心胸宽，责任心强，贡献大。现在退休了，很多人继续奉献，发挥余热，服务社会。因为大家都明白，退休以后，我们就要开始为自己的老年生活做打算了，当下这个时间段是我们的另一个黄金时代，必须牢牢把握好。我们退休老同志的思想境界，在平时的交谈中，我感到各有不同，但也有好多相同之处，根据退休老同志在交谈中的想法与自己的思想，归纳一下，约有如下十二个方面想法基本上一致的，仅作参考学习参考。

一、不看重钱。钱生不带来，死不带去，人过了八十，那金钱富贵等浮云，钱是身外之物，够用就行了，走后遗钱他无福做好。

二、身体是自己的。身体健康才是真正的财富，年长后免疫力下降，抵抗力差，平时要定期体检，加强锻炼，增强体质，争取做一个健康快乐的老人。

三、地位是暂时的，退休后就是一个平常普通的公民而已，退休不退志，要有一个进取之心，对待生活和未来。

四、对待生活要顺其自然。心态要平和，不要看低自己，也不要傲视别人，比上不足，比下有余。知足常乐，平时要与人为善，助人为乐，高高兴兴一辈子。

五、要好好地活一把。每个人在退休前，为事业，为父母，为家庭，为子女而忙碌，如今人生剩余的时间不多了，应该为自己好好地活一把啦！只要不违法、不违规，怎么开心就怎么过，做自己想做的事，不管别人怎么看，不管别人怎么说，要活出一个

真实的自己来，心满意足地度过晚年幸福生活。

六、要学会得体地退出，不给下一代拖后腿，放开他们的手脚，充分相信他们必定比我们幸福，比我们更辉煌。

七、要学会留一手。人老了一定要有一个安身之处，能避寒挡雨，自己做主，不要过早地把房产过户给儿女。要记住父母的家永远是子女的家，而子女的家永远不是父母的家，在内心里一定要明白。

八、要做一个随和的人，想得开，放得下，人生的路已走过去了一大半，什么事情都是空的，没有必要去争去夺，要心平气和，开开心心活一辈子。

九、到自己平福的年龄，不去攀比，不去比较，大半辈子已过去了，什么都是浮云，你的存在就是最好的，要快快乐乐地生活。

十、找上几个好友，聊聊天，放轻松自己，想说就说，释放自己的一些郁闷，自然放松，就是你身上正常运转的法宝。

十一、要善待自己的老年。喜欢吃的就吃一点，喜欢穿的就穿一点，喜欢玩的就玩一点，不要再苛待自己了，今天是我们往后的日子里最年轻的一天，要把握住，要想得开，为晚年生活开心每一天。

十二、坦然面对疾病与归宿。人生苦短，生老病死是自然规律，如果真的到了该走的那一天，那就坦然面对，只要无愧于个人良心，就心安理得地给自己画上一个圆满的句号。

